

## **AIRTEL TCHAD**

**("AIRTEL")**

Société Anonyme  
Avenue Charles de Gaulles  
N'Djaména  
République du Tchad

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR L'ARRETE DES ETATS FINANCIERS ANNUELS**

**(Etabli en application de l'article 715 de l'Acte Uniforme OHADA  
relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE)**

Exercice clos le 31 décembre 2021

*Ce rapport contient 56 pages y compris les états financiers*

---

**AIRTEL TCHAD**

**("AIRTEL")**

Société Anonyme

BP Avenue Charles de Gaulles

N'Djaména

République du Tchad

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**POUR L'ARRETE DES ETATS FINANCIERS ANNUELS**

**(RAPPORT ETABLI EN APPLICATION DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 715 DE  
L'ACTE UNIFORME OHADA RELATIF AU DROIT DES SOCIETES)**

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'attention du Conseil d'Administration de  
AIRTEL TCHAD, S.A

N'Djaména, République du Tchad

Mesdames et Messieurs les Administrateurs,

Nous vous présentons notre rapport établi conformément aux dispositions de l'article 715 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique, destiné à informer votre Conseil d'Administration des conclusions des contrôles que nous avons effectués en vue de l'arrêté des états financiers annuels de la société AIRTEL TCHAD, S.A. au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Le Conseil d'Administration a la responsabilité d'arrêter les états financiers annuels de la société. Il nous appartient sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**1. PROJET D'ETATS FINANCIERS ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021**

---

Le projet d'états financiers annuels au 31 décembre 2021, tel que soumis à votre examen, fait ressortir les principaux agrégats ci-dessous, en FCFA et comparés à l'exercice précédent :

	<b>31 décembre 2021</b>	<b>31 décembre 2020</b>
Total bilan :	101 180 666 408	110 833 884 112
Capitaux propres (*) :	(42 987 444 268)	(50 302 871 404)
Résultat net de l'exercice (+ bénéfice ou - perte)	7 315 427 137	2 276 015 666
:		

(\*) y compris le résultat net de l'exercice

Ces états financiers ont été préparés et présentés par la direction générale selon les règles et méthodes du SYSCOHADA, sur la base des éléments et informations disponibles à la date du présent rapport dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

## 2. ÉTENDUE DE NOS TRAVAUX

---

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (normes « ISA »), conformément aux dispositions du règlement n°01/2017/CM/OHADA daté du 8 juin 2017, portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Nos travaux d'audit ont comporté toutes les diligences nécessaires à l'expression d'une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des états financiers annuels.

Nous avons notamment :

- Pris connaissance des changements intervenus au cours de l'exercice concernant l'activité, l'organisation générale, le cadre juridique et l'environnement économique et financier de AIRTEL TCHAD, S.A. ;
- Pris connaissance des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit, afin de prendre en considération les facteurs pouvant engendrer des risques d'anomalies significatives dans les comptes et de planifier les travaux qui nous sont nécessaires en vue d'émettre une opinion sur les états financiers. Ces travaux n'ont pas pour but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ni d'identifier toutes ses faiblesses. Dans ce cadre, nous avons été amenés à considérer les éléments du contrôle interne relatifs aux systèmes informatiques, aux traitements informatisés, aux contrôles généraux informatiques et aux applications.
- Les cycles d'opérations et les groupes de comptes associés suivants ont été analysés et couverts au niveau de l'audit du reporting groupe et des comptes sociaux :
  - Gestion des immobilisations / investissements ;
  - Gestion des stocks ;
  - Facturation et reconnaissance du chiffre d'affaires / gestion clientèle ;
  - Gestion de la trésorerie / encaissements / décaissements ;
  - Autres créances
  - Autres dettes
  - Impôts et taxes ;
  - Achats / fournisseurs ;
  - Paie / personnel ;
  - Provisions pour risques et charges ;
  - Procédures de clôture des états financiers.

- Procédé à une demande d'informations et/ou de confirmation directe de soldes auprès de tiers en relation avec la société, à savoir les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les compagnies d'assurance et les sociétés du Groupe ;
- Exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'anomalies dans chaque compte et groupe de comptes ;
- Procédé à une revue des événements postérieurs à la date de clôture et de la traduction de leurs incidences éventuelles dans les comptes de la société.

Par ailleurs, nous avons vérifié qu'il n'existe pas de situation de nature à affecter notre indépendance ni celle de nos collaborateurs et associés dans l'accomplissement de notre mandat, en application des normes internationales d'audit susvisées (ISA).

### **3. POINTS CLES DE L'AUDIT**

---

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des états financiers de l'exercice. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

### **4. POINTS EN SUSPENS A LA DATE DU PRESENT RAPPORT**

---

A la date du présent rapport, les diligences et les informations nécessaires à la mise en œuvre des procédures d'audit ont été finalisés

### **5. RESULTATS DE NOS TRAVAUX D'AUDIT**

---

L'audit des états financiers annuels provisoires de votre société appelle de notre part les commentaires ci-après :

#### **5.1 Résultats de nos travaux sur les procédures et le contrôle interne**

L'évaluation du fonctionnement du contrôle interne a consisté à examiner l'application des procédures mises en place par la société, afin d'assurer une information financière de qualité. Cette évaluation a été effectuée dans le but de déterminer l'étendue de nos contrôles sur les comptes. Elle ne met donc pas nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

Nous n'avons pas relevé de déficiences majeures à porter à votre attention.

## 5.2 Résultats de nos travaux de contrôle des états financiers

### 5.2.1 Suivi des observations formulées sur les comptes des précédents exercices

#### 5.2.1.1 Situation nette des capitaux propres négative et continuité d'exploitation

- **Rappel de l'observation antérieure :**

Les capitaux propres de la société sont déficitaires et se trouvent à la moitié du capital social. L'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 octobre 2011 s'était prononcée en faveur de la poursuite des activités sociales.

A cet effet, votre société disposait d'un délai maximal de deux exercices à partir de la première clôture faisant apparaître un cumul de pertes supérieur à la moitié du capital social, pour reconstituer ses capitaux propres au moins à hauteur de cette moitié du capital social, soit au plus tard le 31 décembre 2013 et nous avons constaté l'absence de la reconstitution des dits capitaux propres à ce jour.

Le Management a décidé de ne pas recapitaliser la société et a fourni un plan de financement pour les 10 prochaines années ainsi qu'une lettre de confort du groupe annuelle pour garantir la continuité d'exploitation. Le Management est d'avis que la continuité d'exploitation sera assurée par les rentrées des fonds provenant des opérations d'au moins les montants prévus dans le plan d'exploitation annuel de la Direction, que la société obtiendra des fonds des tierces parties et que la société sera à mesure d'obtenir des actionnaires tout financement additionnel requis pour s'acquitter de ses obligations au fur et à mesure qu'elles deviennent exigibles avec l'engagement obtenu de la part des actionnaires de la Société.

Nous avons attiré votre attention sur le fait que le délai octroyé étant arrivé à échéance et que les capitaux propres n'ayant pu être reconstitués au moins à hauteur de la moitié du capital social, tout intéressé peut par conséquent, conformément aux dispositions de l'article 667 de l'Acte Uniforme précité, demander la dissolution de la société auprès de la juridiction compétente.

- **Suivi au 31 Décembre 2021 :**

Les capitaux propres de la société demeurent déficitaires au 31 Décembre 2021 de FCFA (42 987) millions et ce, pour un capital social de FCFA 27 800 millions.

La société a fourni une lettre de confort du groupe. Toutefois, nous réitérons nos recommandations antérieures afin que les capitaux propres soient reconstitués afin de se conformer avec ladite disposition de l'OHADA.

#### 5.2.1.2 Risques fiscaux constatés

- **Rappel de l'observation antérieure :**

Les litiges fiscaux en cours de la société Airtel au 31 Décembre 2020 se chiffrait à FCFA 33 146 millions (contre FCFA 31 893 millions au 31 Décembre 2019) dont :

- FCFA 3 336 millions de réclamations antérieures au niveau de la cour suprême ;
- FCFA 29 568 millions de réclamations contestées au niveau de l'administration fiscale ;

- FCFA 242 millions de réclamations liée à de redressements de la sécurité sociale à la suite des contrôles des exercices 2015 à 2019.

La Direction de la Société a contesté ces redressements et engagé des procédures contentieuses dont le dénouement n'a pas encore été formellement communiqué.

Durant l'exercice 2020, certains litiges fiscaux avaient été réexaminés par le comité de gestion des contentieux. En effet, un comité technique spécial (Comité de gestion des litiges fiscaux) avait été mis en place par l'administration fiscale à l'effet de revoir des dossiers de contentieux fiscaux en instance y compris ceux d'Airtel. Le Comité a travaillé sur 10 dossiers sur 16. A l'issue d'un processus d'examen minutieux, 10 contentieux ont été clôturés pour un redressement total de FCFA 6 663 millions. Les paiements correspondants ont été effectués.

La Direction avait constitué de provisions à cet effet comme exigé par mesure de prudence et ces provisions ont été totalement reprises à fin Décembre 2020, en lien avec les paiements effectués des montants arrêtés par le comité. Le reste des litiges fiscaux étaient en cours de justification et des analyses approfondies sont en en train d'être menées.

- **Suivi au 31 Décembre 2021 :**

La société a sept (8) litiges fiscaux ouverts auprès de quatre juridictions (cour suprême, direction des impôts, inspection générale d'Etat et sécurité sociale) et synthétisées comme suit :

- Réclamation initiale : FCFA 7 272 millions ;
- Réclamation actuelle : FCFA 6 463 millions ;
- Avance obligatoire versée : FCFA 281 millions ;
- Réclamation concédée et acceptée par Airtel Tchad : FCFA 359 millions.

Nous avons compris que ces litiges fiscaux sont en cours de justification et des analyses approfondies sont en en train d'être menées avec les autorités afin de convenir d'un montant à payer .

Par ailleurs, la société a fait l'objet de deux (2) vérifications générales de la comptabilité par l'administration fiscale pour lesquelles les notifications de redressement n'ont pas encore été communiquées à la société.

## **5.2.2 Observations formulées sur le compte de l'exercice clos au 31 Décembre 2021**

Nous n'avons pas identifié d'anomalies significatives à porter à votre attention.

## **6. OBSERVATIONS ET IRREGULARITES AU NIVEAU DES VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

---

Les conclusions de nos diligences et vérifications spécifiques prévues par la loi, concernant le rapport de gestion et les autres documents adressés aux actionnaires, seront formulées dans notre rapport d'audit sur les états financiers annuels qui sera émis dans le cadre de l'approbation desdits états financiers annuels par l'Assemblée Générale Ordinaire.

## 7. INFORMATIONS SPECIFIQUES RELATIVES AUX EVENEMENTS LIES A LA CRISE SANITAIRE DU COVID-19 :

---

La crise sanitaire du COVID-19 ayant intervenu courant 2020 a eu un impact sur l'activité de l'ensemble des sociétés au Tchad. Aucune appréciation de l'impact chiffré éventuel lié à cette épidémie n'est disponible pour l'ensemble des sociétés de la place. A l'instar des autres sociétés de la place la Direction n'a pas identifié d'incertitude significative qui remettrait en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Ainsi, les états financiers ont été préparés sur le principe de continuité d'exploitation et à ce stade aucun indicateur n'a été identifié par la Direction remettant en cause l'évaluation des actifs.

Une information appropriée devra être incluse dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale tel que prévu par l'article 138 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des Sociétés commerciales et du GIE, et dans les notes annexes aux états financiers annuels.

## 8. CONCLUSIONS DE NOS TRAVAUX

---

Au stade actuel de nos travaux, si le projet d'états financiers au 31 décembre 2021 soumis à votre examen est arrêté en l'état, nous formulerons **une opinion sans réserve**.

Par ailleurs, les points relevés au paragraphe 5.2.1. ci-dessus (« Résultats de nos travaux d'audit ») feront l'objet d'observations dans notre rapport d'audit avec renvoi aux notes annexes.

Le point relevé au paragraphe 7. ci-dessus (« Informations spécifiques relatives aux événements liés à la crise sanitaire du Covid-19 ») fera l'objet d'une observation dans notre rapport d'audit, sans modification de notre opinion.

Il vous appartient de prendre acte du présent rapport relatif à notre audit du projet d'états financiers annuels de la Société AIRTEL TCHAD, S.A. pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels que présentés par la direction générale de votre société.

Nous nous tenons à votre disposition pour toute information complémentaire que vous souhaiteriez obtenir et vous prions d'agréer, Mesdames et Messieurs, l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à N'Djaména, le 31 mars 2022

**Le Commissaire aux Comptes**

**Deloitte Touche Tohmatsu**



**Jaouhar BEN-ZID**  
Associé  
Expert-Comptable



**Armel ASSYO**  
Directeur  
Expert-Comptable agréé CEMAC

*Ce rapport est établi à l'attention exclusive du Conseil d'Administration dans le contexte précisé au premier paragraphe et ne doit pas être diffusé, utilisé ou cité à d'autres fins.*

## **ETATS FINANCIERS**

## BILAN (ACTIF)\_MODELE 2 (PORTRAIT)

Désignation entité :

AIRTEL TCHAD S.A

Exercice clos le

31 DECEMBRE 2021

Numéro d'identification :

9000875F

Durée (en mois)

12

BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

REF	ACTIF	Note	EXERCICE AU 31/12/2021			EXERCICE AU
			BRUT	AMORT ET DEPREC	NET	31/12/2020
<b>AD</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3</b>	<b>12 428 399 270</b>	<b>9 594 489 913</b>	<b>2 833 909 357</b>	<b>3 891 474 003</b>
AE	Frais de développement et de prospection					-
AF	Brevets, licences, logiciels, et droits similaires		12 428 399 270	9 594 489 913	2 833 909 357	3 891 474 003
AG	Fonds commercial et droit au bail				-	
AH	Autres immobilisations incorporelles				-	
<b>AI</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>3</b>	<b>277 068 970 790</b>	<b>193 684 388 263</b>	<b>83 384 582 527</b>	<b>86 831 047 913</b>
AJ	Terrains (1) <i>(1) dont Placement en Net...../.....</i>		5 023 473 398		5 023 473 398	5 001 473 398
AK	Bâtiments <i>(1) dont Placement en Net...../.....</i>		4 390 237 163	2 434 464 864	1 955 772 300	2 134 285 264
AL	Aménagements, agencements et installations		240 894 108 624	166 701 174 660	74 192 933 964	77 783 729 581
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		25 384 792 575	23 328 288 744	2 056 503 831	1 762 890 213
AN	Matériel de transport		1 220 460 138	1 220 459 995	143	43 731 390
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	3	155 898 891		155 898 891	104 938 067
<b>AQ</b>	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>4</b>	<b>719 102 903</b>	<b>67 705 120</b>	<b>651 397 783</b>	<b>616 018 013</b>
AR	Titres de participation		-		-	-
AS	Autres immobilisations financières		719 102 903	67 705 120	651 397 783	616 018 013
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>290 216 472 963</b>	<b>203 346 583 296</b>	<b>86 869 889 666</b>	<b>91 338 539 930</b>
BA	<b>ACTIF CIRCULANT HAO</b>	<b>5</b>			-	-
BB	<b>STOCKS ET ENCOURS</b>	<b>6</b>	<b>1 449 408 206</b>	<b>566 795 179</b>	<b>882 613 028</b>	<b>2 598 924</b>
BG	<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>14 921 316 234</b>	<b>8 115 028 184</b>	<b>6 806 288 050</b>	<b>14 012 939 391</b>
BH	Fournisseurs avances versées	17	128 824 835	126 566 067	2 258 768	34 760 569
BI	Clients	7	11 101 210 851	6 623 183 250	4 478 027 601	6 886 775 820
BJ	Autres créances	8	3 691 280 548	1 365 278 867	2 326 001 681	7 091 403 002
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>16 370 724 440</b>	<b>8 681 823 363</b>	<b>7 688 901 077</b>	<b>14 015 538 315</b>
BQ	Titres de placement	9				
BR	Valeurs à encaisser	10				
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	2 861 568 600	398 198 355	2 463 370 245	1 143 584 263
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF</b>		<b>2 861 568 600</b>	<b>398 198 355</b>	<b>2 463 370 245</b>	<b>1 143 584 263</b>
BU	Ecart de conversion-Actif	12	4 158 505 419	-	4 158 505 419	4 336 221 604
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>313 607 271 422</b>	<b>212 426 605 014</b>	<b>101 180 666 408</b>	<b>110 833 884 112</b>

## BILAN (PASSIF)\_MODELE 2 (PORTRAIT)

Désignation entité : **AIRTEL TCHAD S.A**  
 Numéro d'identification : **9000875F**

Exercice clos le : **31 DECEMBRE 2021**  
 Durée (en mois) : **12**

### BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

REF	PASSIF	Note	EXERCICE AU	EXERCICE AU
			31/12/2021	31/12/2020
			NET	NET
CA	Capital	13	27 800 000 000	27 800 000 000
CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13		
CD	Primes liées au capital social	14		
CE	Ecart de réévaluation	3e		
CF	Réserves indisponibles	14	760 000 000	760 000 000
CG	Réserves libres	14		
CH	Report à nouveau (+ ou -)	14	- 78 862 871 404	- 81 138 887 070
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		7 315 427 137	2 276 015 666
CL	Subventions d'investissement	15		
CM	Provisions réglementées	15		-
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>- 42 987 444 268</b>	<b>- 50 302 871 404</b>
DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	11 796 287 163	13 278 508 593
DB	Dettes de location acquisition	16		
DC	Provisions pour risques et charges	16	4 363 359 232	4 332 524 007
<b>DD</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>16 159 646 396</b>	<b>17 611 032 600</b>
<b>DF</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>- 26 827 797 872</b>	<b>- 32 691 838 804</b>
DH	Dettes circulantes HAO	5	16 934 396	113 503 524
DI	Clients, avances reçues	7	532 968 213	143 574 301
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	18 986 693 281	17 417 328 860
DK	Dettes fiscales et sociales	18	6 651 436 676	7 424 854 470
DM	Autres dettes	19	88 349 162 931	104 470 525 548
DN	Provisions pour risques à court terme	19	4 158 505 419	4 336 221 604
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>118 695 700 916</b>	<b>133 906 008 306</b>
DQ	Banques, crédits d'escompte	20	-	-
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	7 947 341 201	4 062 649 317
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF</b>		<b>7 947 341 201</b>	<b>4 062 649 317</b>
DV	Ecart de conversion-Passif	12	1 365 422 163	5 557 065 293
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>101 180 666 408</b>	<b>110 833 884 112</b>

## COMPTE DE RESULTAT

Désignation entité **AIRTEL TCHAD S.A**  
 Numéro d'identifi **9000875F**

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

### COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2021

REF	LIBELLES		NOTE	EXERCICE AU 31/12/2021	EXERCICE AU 31/12/2020	
				NET	NET	
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	365 666 726	184 629 353
RA	Achats de marchandises		-	22	65 095 921	74 197 474
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	22	40 798 926	75 000 300
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				<b>259 771 879</b>	<b>35 431 579</b>
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21		-
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	86 710 612 338	66 662 126 136
TD	Produits accessoires	D	+	21	38 827 858	26 903 492
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)</b>				<b>87 115 106 923</b>	<b>66 873 658 981</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6		
TF	Production immobilisée			21		
TG	Subventions d'exploitation			21		
TH	Autres produits		+	21	9 954 111 300	10 703 847 608
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	22		
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	6		
RE	Autres achats		-	22	5 867 251 206	5 445 088 808
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6		
RG	Transports		-	23	71 397 344	61 285 056
RH	Services extérieurs		-	24	24 913 628 044	22 929 002 756
RI	Impôts et taxes		-	25	18 649 588 240	18 553 218 961
RJ	Autres charges		-	26	8 844 979 440	10 532 315 664
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>				<b>38 616 479 102</b>	<b>19 907 397 569</b>
RK	Charges de personnel		-	27	6 122 994 703	5 508 175 727
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>			28	<b>32 493 484 399</b>	<b>14 399 221 842</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+	28	4 894 181 549	6 443 699 258
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	3C&28	18 206 626 222	18 584 071 525
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)</b>				<b>19 181 039 726</b>	<b>2 258 849 575</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	-	191 326 388
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28	4 740 697 874	8 785 000 126
TM	Transferts de charges financières		+	12		
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	6 532 479 979	2 598 153 694
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	3C&28	4 158 505 419	4 403 926 724
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>- 5 950 287 523</b>	<b>1 974 246 096</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>				<b>13 230 752 203</b>	<b>4 233 095 671</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D	5 814 169	372 367
TO	Autres Produits HAO		+	30		
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	729 424	372 430
RP	Autres Charges HAO		-	30		-
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>				<b>5 084 745</b>	<b>- 63</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	30		-
RS	Impôts sur le résultat		-		5 920 409 811	1 957 079 942
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>				<b>7 315 427 137</b>	<b>2 276 015 666</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Désignation entité :  
Numéro d'identification

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE N

REF	LIBELLES	Note	EXERCICE			
			N	N-1		
<b>ZA</b>	<b>Trésorerie nette au 1<sup>er</sup> janvier</b> (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	-	2 919 065 055	-	9 102 684 084
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>					
FA	Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)			20 040 594 609		10 035 314 594
FB	- Variation Actif circulant HAO <sup>(1)</sup>			-		-
FC	- Variation des stocks			880 014 104		70 945 364
FD	- Variation des créances		-	7 384 367 527	-	4 121 421 609
FE	+ Variation du passif circulant <sup>(1)</sup>		-	18 819 758 064	-	3 341 295 308
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles</b> <b>(FB+FC+FD+FE) :</b>			25 324 111 487		7 391 771 553
<b>ZB</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)</b>	<b>B</b>		<b>7 725 189 969</b>		<b>10 744 495 530</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>					
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles			9 836 502		169 252 858
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles			8 768 472 338		10 956 552 523
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières			35 689 770		3 861 103 366
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			5 814 169		372 367
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières			310 000		7 335 332 752
<b>ZC</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)</b>	<b>C</b>	-	<b>8 807 874 440</b>	-	<b>7 651 203 627</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>					
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux			-		-
FL	+ Subventions d'investissement reçues			-		-
FM	- Prélèvements sur le capital			-		-
FN	- Dividendes versés			-		-
<b>ZD</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)</b>	<b>D</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>					
FO	+ Emprunts			-		3 000 000 000
FP	+ Autres dettes financières			11 195 000		92 195 623
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières			1 493 416 430		1 868 483
<b>ZE</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)</b>	<b>E</b>	-	<b>1 482 221 430</b>		<b>3 090 327 140</b>
<b>ZF</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)</b>	<b>F</b>	-	<b>1 482 221 430</b>		<b>3 090 327 140</b>
<b>ZG</b>	<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)</b>	<b>G</b>	-	<b>2 564 905 901</b>		<b>6 183 619 043</b>
	<b>Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)</b>			<b>5 483 970 956</b>		<b>2 919 065 042</b>
<b>ZH</b>	<b>Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N =</b>	<b>H</b>		<b>5 483 970 956</b>		<b>2 919 065 055</b>

[<sup>1</sup>] à l'exclusion des variations des créances et dettes liées aux activités d'investissement (variation des créances sur cession d'immobilisation et des dettes sur acquisition ou production d'immobilisation) et de financement (par exemple variation des créances sur subventions d'investissements reçues).

## NOTE 1 : DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

LIBELLES	Note	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages/ autres
<b>Dettes financières et ressources assimilées :</b>					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes des établissements de crédit					-
Autres dettes financières					
<b>SOUS TOTAL (1)</b>		-			-
<b>Dettes de location-acquisition :</b>					
Dettes de crédit-bail immobilier		-			
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Dettes sur contrats de location-acquisition					
<b>SOUS TOTAL (2)</b>					
<b>Dettes du passif circulant :</b>					
Fournisseurs et comptes rattachés					
Clients					
Personnel					
Sécurité sociale et organismes sociaux					
Etat					
Organismes internationaux					
Associés et groupe					
Créditeurs divers					
<b>SOUS TOTAL (3)</b>					
<b>TOTAL (1) + (2) + (3)</b>		-			-
<b>ENGAGEMENTS FINANCIERS</b>				Engagements donnés	Engagements reçus
Engagements consentis à des entités liées					
Primes de remboursement non échues					
Avals, cautions, garanties					
hypothèques, nantissements, gages, autres					
Effets escomptés non échus					
Créances commerciales et professionnelles cédées					
Abandons de créances conditionnels					
<b>TOTAL</b>					

## NOTE 2 : INFORMATIONS OBLIGATOIRES

Désignation entité :

AIRTEL TCHAD S.A

Exercice clos le

31 DECEMBRE 2021

Numéro d'identification :

9000875F

Durée (en mois)

12

### NOTE 2

#### INFORMATIONS OBLIGATOIRES

##### A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA

Les états financiers sont établis en conformité avec le système comptable OHADA et l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière.

##### B - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été confectionnés dans le respect des postulats, des conventions et des règles d'évaluation édictés par le SYSCOHADA et l'Acte uniforme.

##### C- DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES

Respect de tous les postulats et conventions comptables sans aucune dérogation.

##### D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Pas d'informations complémentaires relatives aux autres états financiers.

## NOTE 3A : IMMOBILISATION BRUTE

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

## NOTE 3A

## IMMOBILISATION BRUTE

MOUVEMENTS RUBRIQUES	SITUATIONS ET MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation Pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>12 418 562 769</b>	<b>9 836 502</b>	-	-	-	-	<b>12 428 399 270</b>
Frais de développement et de prospection							-
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	12 418 562 769	9 836 502	-				12 428 399 270
Fonds commercial et droit au bail							-
Autres immobilisations incorporelles							-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>268 377 808 613</b>	<b>8 768 472 338</b>	<b>104 938 007</b>	-	<b>77 310 161</b>	<b>104 938 007</b>	<b>277 068 970 790</b>
Terrains hors immeuble de placement	5 001 473 398	22 000 000					5 023 473 398
Terrains - immeuble de placement	-						-
Bâtiments hors immeuble de placement	4 390 237 163	-					4 390 237 163
Bâtiments - immeuble de placement	-						-
Aménagements, agencements et installations	233 517 707 448	7 271 463 169	104 938 007				240 894 108 624
Matériel, mobilier et actifs biologiques	24 067 279 829	1 319 110 338			1 597 593		25 384 792 575
Matériel de transport	1 296 172 706	-			75 712 568		1 220 460 138
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>104 938 067</b>	<b>155 898 831</b>	-	-	-	<b>104 938 007</b>	<b>155 898 891</b>
Immobilisations incorporelles	-						-
Immobilisations corporelles	104 938 067	155 898 831	-			104 938 007	155 898 891
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>683 723 133</b>	<b>35 689 770</b>	-	-	<b>310 000</b>	-	<b>719 102 903</b>
Titres de participation							-
Autres immobilisations financières	683 723 133	35 689 770			310 000		719 102 903
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>281 480 094 514</b>	<b>8 813 998 609</b>	<b>104 938 007</b>	-	<b>77 620 161</b>	<b>104 938 007</b>	<b>290 216 472 963</b>

## NOTE 3C : IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 3C IMMOBILISATION (AMORTISSEMENTS)

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	A	B	C	D = A + B - C
RUBRIQUES	AMORTISSEMENTS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS : Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif	CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Frais de développement et de prospection				-
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	8 527 088 763	1 067 401 151	-	9 594 489 913
Fonds commercial et droit au bail				-
Autres immobilisations incorporelles				-
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>8 527 088 763</b>	<b>1 067 401 151</b>	<b>-</b>	<b>9 594 489 913</b>
Terrains hors immeuble de placement				-
Terrains-immeuble de placement				-
Bâtiments hors immeuble de placement	2 255 951 900	178 512 964		2 434 464 864
Bâtiments-immeuble de placement	-			-
Aménagements, agencements et installations	155 240 025 502	11 239 893 323	-	166 479 918 825
Matériel, mobilier et actifs biologiques	22 304 389 617	1 024 767 297	868 170	23 328 288 744
Matériel de transport	1 252 441 316	43 731 246	75 712 567	1 220 459 995
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>181 052 808 335</b>	<b>12 486 904 831</b>	<b>76 580 737</b>	<b>193 463 132 429</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>189 579 897 098</b>	<b>13 554 305 981</b>	<b>76 580 737</b>	<b>203 057 622 342</b>

**NOTE 3D : IMMOBILISATIONS (PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION)**

Désignation entité :  
 Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

**NOTE 3D**  
**IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION**

	MONTANT BRUT A	AMORTISSEMENTS PRATIQUES B	VALEUR COMPTABLE NETTE C = A - B	PRIX DE CESSION D	PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE E = D - C
Frais de développement et de prospection					
Brevets, licences, logiciels et droits similaires					
Fonds commercial et droit au bail					
Autres immobilisations incorporelles					
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Terrains	-	-	-		-
Bâtiments					-
Aménagements, agencements et installations					-
Matériel, mobilier et actifs biologiques	1 597 593	868 170	729 423	729 423	-
Matériel de transport	75 712 568	75 712 567	1	5 084 746	5 084 745
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>77 310 161</b>	<b>76 580 737</b>	<b>729 424</b>	<b>5 814 169</b>	<b>5 084 745</b>
Titres de participations					
Autres immobilisations financières					
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>77 310 161</b>	<b>76 580 737</b>	<b>729 424</b>	<b>5 814 169</b>	<b>5 084 745</b>

**Commentaires de la direction:**

Matériel de transport

- - -  
 La variation de cession d'immobilisations est due à la vente d'un véhicules ainsi que 2 laptops perdue

## NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 4 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titres de participation						
Prêts et créances						
Prêt au personnel						
Créances sur l'état						
Titres immobilisés						
Dépôts et cautionnements	719 102 903	616 018 013	17%	35 689 770	30 896 691	652 516 442
Intérêts courus						
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>719 102 903</b>	<b>616 018 013</b>	<b>17%</b>	<b>35 689 770</b>	<b>30 896 691</b>	<b>652 516 442</b>
Dépréciations titres de participation						
Dépréciations autres immobilisations	- 67 705 120	-	-			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>651 397 783</b>	<b>616 018 013</b>	<b>6%</b>	<b>35 689 770</b>	<b>30 896 691</b>	<b>652 516 442</b>

#### Liste des filiales et participations :

Dénomination sociale	Localisation (ville / pays)	Valeur d'acquisition	% Détenu	Montant des capitaux propres filiale	Résultat dernier exercice filiale

#### Commentaires de la direction:

Dépôts et cautionnements

La croissance est due à l'avance relative à la douane

## NOTE 5 : ACTIF CIRCULANT HAO

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 5 ACTIF CIRCULANT HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Créances sur cessions d'immobilisations	-	-	-
Autres créances hors activités ordinaires			
<b>TOTAL BRUT</b>	-	-	<b>0%</b>
Dépréciations des créances HAO			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	-	-	<b>0%</b>

### DETTES CIRCULANTES HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Fournisseurs d'investissements			
Fournisseurs d'investissements effets à payer			
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés			
Autres dettes hors activités ordinaires			
<b>TOTAL</b>			

## NOTE 6 : STOCKS ET EN COURS

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 6 STOCKS ET EN COURS <sup>(1)</sup>

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Marchandises- Brut	566 795 179	385 324 178	47%
Matières premières et fournitures liées			
Autres approvisionnements			
Produits en cours			
Services en cours			
Produits finis			
Produits intermédiaires			
Stocks en cours de route, en consignation ou en dépôt	882 613 027	2 598 924	33861%
<b>TOTAL BRUT STOCKS ET EN COURS</b>	<b>1 449 408 206</b>	<b>387 923 102</b>	<b>274%</b>
Dépréciations des stocks	- 566 795 179	- 385 324 178	47%
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>882 613 028</b>	<b>2 598 924</b>	<b>33861%</b>

(1) Les stocks H.A.O. seront inscrits dans l'actif circulant H.A.O. que lorsque leur montant total est significatif (supérieur à 5 % du total de l'actif circulant).

## NOTE 7 : CLIENTS

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 7 CLIENTS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Clients (hors réserves de propriété Groupe)	11 101 210 851	13 875 834 055	-20%	3 110 335 432	1 089 094 009	6 901 781 410
Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété groupe)						
Clients et effets à recevoir avec réserves de propriété						
Clients et effets à recevoir Groupe						
Créances sur cession d'immobilisations						
Clients effets escomptés et non échus						
Créances litigieuses ou douteuses						
Clients produits à recevoir						
<b>TOTAL BRUT CLIENTS</b>	<b>11 101 210 851</b>	<b>13 875 834 055</b>	<b>-20%</b>	<b>3 110 335 432</b>	<b>1 089 094 009</b>	<b>6 901 781 410</b>
Dépréciations des comptes clients	- 6 623 183 250	- 6 989 058 234	-5%			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>4 478 027 601</b>	<b>6 886 775 820</b>	<b>-35%</b>			
Clients, avances reçues hors groupe	532 968 213	143 574 301	271%			
Clients, avances reçues groupe						
Autres clients créditeurs						
<b>TOTAL CLIENTS CREDITEURS</b>	<b>532 968 213</b>	<b>143 574 301</b>	<b>271%</b>			

**NOTE 8 : AUTRES CREANCES**

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

**NOTE 8**  
**AUTRES CREANCES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus		Créances à plus de deux ans
					d'un an et à deux ans au plus		
Personnel	249 217 667	174 026 249	43%	184 645 006		3	64 572 659
Organismes sociaux							
Etat et Collectivités publiques	1 511 389 525	6 971 757 759	-78%	2 442 687 125	1 103 192 485		1 983 916 379
Organismes internationaux							
Apporteurs, associés et groupe							
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA							
Autres débiteurs divers	1 930 673 356	2 439 907 784	-21%	1 164 713 688	229 778 875		536 180 794
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales							
Comptes de liaison charges et produits							
Comptes de liaison des sociétés en participation							
<b>TOTAL BRUT AUTRES CREANCES</b>	<b>3 691 280 548</b>	<b>9 585 690 771</b>	<b>-61%</b>	<b>3 792 045 818</b>	<b>1 332 971 364</b>		<b>2 584 669 833</b>
Dépréciations des autres créances	-	-	-				
	1 365 278 867	2 494 287 769	-45%				
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>2 326 001 681</b>	<b>7 091 403 002</b>	<b>-67%</b>	<b>3 792 045 818</b>	<b>1 332 971 363</b>		<b>2 584 669 832</b>

## NOTE 8A : TABLEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES

Désignation entité :  
 Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
 9000875F

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

### NOTE 8A

**TABLEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES**

Libellés	Frais d'établissement		Charges à répartir sur plusieurs exercices		Primes de remboursement des obligations	
<b>Montant global à étaler au 1<sup>er</sup> janvier N</b>			0			
<b>Durée d'étalement retenue</b>			Non Applicable			
<b>Exercice 2018</b>	Comptes	Montants	Comptes	Montants	Comptes	Montants
	60...		60...		6714	
	61...		61...			
	62...		62...			
	63...		63...			
<b>Total exercice 2018</b>			65	-		
<b>Total exercice 2019</b>						
<b>Total exercice 2020</b>						
<b>Total exercice 2021</b>						
<b>Total exercice 2022</b>						
<b>TOTAL GENERAL</b>						

**NOTE 9 : TITRES DE PLACEMENT**

Désignation entité : AIRTEL TCHAD S.A Exercice clos le 31 DECEMBRE 2021  
Numéro d'identification : 9000875F Durée (en mois) 12

**NOTE 9  
TITRES DE PLACEMENT**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Titres de trésor et bons de caisse à court terme			
Actions			
Obligations			
Bons de souscription			
Titres négociables hors régions			
Intérêts courus			
Autres valeurs assimilés			
<b>TOTAL BRUT TITRES</b>	-	-	<b>0%</b>
Dépréciations des titres	0	0	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	-	-	<b>0%</b>

## NOTE 10 : VALEURS A ENCAISSER

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 10 VALEURS A ENCAISSER

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Effets à encaisser			
Effets à l'encaissement			
Chèques à encaisser			
Chèques à l'encaissement			
Cartes de crédit à encaisser			
Autres valeurs à encaisser			
<b>TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER</b>	-	-	
Dépréciations des valeurs à encaisser	0	0	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	-	-	0%

## NOTE 11 : BANQUES, CHEQUES POSTAUX ET CHEQUES

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 11 DISPONIBILITES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Banques locales	2 861 568 600	1 548 060 533	85%
Banques autres états région			
Banques, dépôt à terme			
Autres Banques			
Banques intérêts courus			
Chèques postaux			
Autres établissement financiers			
Etablissement financiers intérêts courus			
Instruments de trésorerie			
Caisse			
Caisse électronique mobile			
Régies d'avances et virements accreditifs			
<b>TOTAL BRUT DISPONIBILITES</b>	<b>2 861 568 600</b>	<b>1 548 060 533</b>	<b>85%</b>
Dépréciations	- 398 198 355	- 404 476 270	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>2 463 370 245</b>	<b>1 143 584 263</b>	<b>115%</b>

**Commentaires de la direction:**

Banques locales

Croissance due aux liquidités de la monnaie virtuelle dans nos internal wallet au 31 Dec'21

## NOTE 12 : ECARTS DE CONVERSION

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 12 ECARTS DE CONVERSION

Libellés	Devises	Montant équivalent FCFA	Cours	Cours	Variation en valeur absolue
			UML	UML	
			Année acquisition		
Ecart de conversion actif :	US Dollar	4 158 505 419			
Ecart de conversion passif :	US Dollar	1 365 422 163			

### TRANSFERTS DE CHARGES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Transferts de charges d'exploitation			
Transferts de charges financières			

#### **Commentaires de la direction:**

La variation des écarts de conversion est relative à la fluctuation des cours de devises extérieurs en 2021

## NOTE 13 : CAPITAL

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 13 CAPITAL

Valeur nominale des actions ou parts :

Nom et Prénoms	Nationalité	Nature des actions ou parts (ordinaires ou préférences)	Nombre	Montant total	Cessions ou remboursements en cours d'exercice
BHARTI AIRTEL CHAD HOLDINGS BV	39	Ordinaires	27 800 000	27 800 000 000	-
<b>Apporteurs, capital non appelé</b>					
		<b>TOTAL</b>	<b>27 800 000</b>	<b>27 800 000 000</b>	<b>-</b>

**NOTE 14 : PRIMES ET RESERVES**Désignation entité :  
Numéro d'identification :**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**Exercice clos le  
Durée (en mois)**31 DECEMBRE 2021**  
**12****NOTE 14**  
**PRIMES ET RESERVES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue
Prime d'apport			
Primes d'émission			
Prime de fusion			
Prime de conversion			
Autres primes			
<b>TOTAL PRIMES</b>			
Réserves légales	760 000 000	760 000 000	-
Réserves statutaires			
Réserves de plus-values nettes à long terme			
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants			
Autres réserves réglementées			
<b>TOTAL RESERVES INDISPONIBLES</b>	<b>760 000 000</b>	<b>760 000 000</b>	<b>-</b>
Réserves libres			
Report à nouveau	- 78 862 871 404	- 81 138 887 070	2 276 015 666

**NOTE 15 A : TOTAL SUBVENTION ET PROVISIONS REGLEMENTEES**

Désignation entité :  
 Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
 9000875F

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
 12

**NOTE 15 A**

**TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES**

Libellés	NOTE	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Régime fiscal	Echéances
État							
Régions							
Départements							
Communes et collectivités publiques décentralisées							
Entités publiques ou mixtes							
Entités et organismes privés							
Organismes internationaux							
Autres							
<b>TOTAL SUBVENTIONS</b>							
Amortissements dérogatoires		-	-	-			
Plus-value de cession à réinvestir							
Provision spéciale de réévaluation							
Provisions réglementées relatives aux immobilisations							
Provisions réglementés relatives aux stocks							
Provisions pour investissement							
Autres provisions et fonds réglementées							
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>		-	-	-			
<b>TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES</b>		-	-	-			

**NOTE 16A : DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES**

Désignation entité :

**AIRTEL TCHAD S.A**

Exercice clos le

**31 DECEMBRE 2021**

Numéro d'identification :

**9000875F**

Durée (en mois)

**12**

**NOTE 16A**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>Emprunts obligataires</b>							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	11 476 464 415	12 959 455 479	- 1 482 991 065	-11%	-	2 976 464 414	8 500 000 000
Avances reçues de l'Etat							
Avances reçues et comptes courants bloqués							
Dépôts et cautionnements reçus	293 091 827	285 246 827	7 845 000	3%	11 195 000	26 374 500	255 522 327
Intérêt courus	26 730 922	33 806 287	- 7 075 365	-21%	26 730 922	-	-
Avances assorties de conditions particulières							
Autres emprunts et dettes							
Dettes liées à des participations							
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales							
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>	<b>11 796 287 163</b>	<b>13 278 508 593</b>	<b>- 1 482 221 430</b>	<b>-30%</b>	<b>37 925 922</b>	<b>3 002 838 914</b>	<b>8 755 522 327</b>
<b>Crédit-bail immobilier</b>							
Crédit-bail mobilier							
Location-vente							
Intérêts courus							
Autres dettes de location acquisition							
<b>TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
Provisions pour litiges							
Provisions pour garantie donnés aux clients							
Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur							
Provisions pour pertes de change							
Provisions pour impôts							
Provisions pour pensions et obligations assimilées							
Actif du régime de retraite							
Provisions pour restructuration							
Provisions pour amendes et pénalités							
Provisions de propre assureur							
Provisions pour démantèlement et remise en état							
Provisions de droits à déduction							
Autres provisions diverses (litiges, pensions, etc)	4 363 359 232	4 332 524 007	30 835 225	1%			
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>4 363 359 232</b>	<b>4 332 524 007</b>	<b>30 835 225</b>	<b>1%</b>			

**NOTE 17 : FOURNISSEURS D'EXPLOITATION**

Désignation entité :

AIRTEL TCHAD S.A

Exercice clos le

31 DECEMBRE 2021

Numéro d'identification :

9000875F

Durée (en mois)

12

**NOTE 17  
FOURNISSEURS D'EXPLOITATION**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Fournisseurs dettes en compte	18 986 693 281	17 417 328 860	9%	18 986 693 281		
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)						
Fournisseurs, dettes et effets à payer groupe						
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)						
Fournisseurs factures non parvenues groupe						
<b>TOTAL FOURNISSEURS</b>	<b>18 986 693 281</b>	<b>17 417 328 860</b>	<b>9%</b>	<b>18 986 693 281</b>	-	-
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)						
Fournisseurs, avances et acomptes	2 258 768	34 760 569	-94%			
Autres fournisseurs débiteurs						
<b>TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS</b>	<b>2 258 768</b>	<b>34 760 569</b>	<b>-94%</b>		-	-

**Commentaires de la Direction:**

Fournisseurs dettes en compte

La croissance des dettes fournisseurs est due à l'augmentation des provisions relative aux networks

**NOTE 18 : DETTES FISCALES ET SOCIALES**

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

**NOTE 18  
DETTES FISCALES ET SOCIALES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Personnel avances et acomptes	-	-	-	0,0%	-	-	-
Personnel rémunérations dues	0	-	0	0,0%	0	-	-
Autres personnel	597 194 694	547 448 755	49 745 938	9,1%	597 194 694	-	-
Caisse de sécurité sociale	27 317 996	14 299 996	13 018 000	91,0%	27 317 996	-	-
Caisse de retraite	-	-	-	0,0%	-	-	-
Autres organisme sociaux	-	-	-	0,0%	-	-	-
<b>TOTAL DETTES SOCIALES</b>	<b>624 512 690</b>	<b>561 748 751</b>	<b>62 763 939</b>	<b>11,2%</b>	<b>624 512 690</b>	-	-
Etat, impôts sur les bénéfices	2 891 703 034	1 957 079 942	934 623 092	47,8%	2 891 703 034	-	-
Etat, impôts et taxes	1 297 355 666	998 525 661	298 830 005	29,9%	1 297 355 666	-	-
Etat, TVA	1 123 052 681	2 469 953 871	- 1 346 901 190	-54,5%	1 123 052 681	-	-
Etat, impôts retenus à la source	714 812 605	1 437 546 246	- 722 733 640	-50,3%	714 812 605	-	-
Autres dettes Etat	-	-	-	0,0%	-	-	-
<b>TOTAL DETTES FISCALES</b>	<b>6 026 923 986</b>	<b>6 863 105 719</b>	<b>- 836 181 733</b>	<b>-12,2%</b>	<b>6 026 923 986</b>	-	-
<b>TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES</b>	<b>6 651 436 676</b>	<b>7 424 854 470</b>	<b>- 773 417 795</b>	<b>-10,4%</b>	<b>6 651 436 676</b>	-	-

**NOTE 19 : AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME**

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

**NOTE 19  
AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Organismes internationaux							
Apporteurs, opérations sur le capital							
Associés, compte courant							
Associés dividendes à payer							
Groupe, comptes courants							
Autres dettes associées	69 573 233 307	86 310 032 089	-16 736 798 783	-19%	69 573 233 307		
<b>TOTAL DETTES ASSOCIEES</b>	<b>69 573 233 307</b>	<b>86 310 032 089</b>	<b>- 16 736 798 783</b>	<b>-19%</b>	<b>69 573 233 307</b>		
Créditeurs divers							
Obligataires							
Rémunérations d'administrateurs							
Compte du factor							
Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés							
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA							
Autres créditeurs divers	18 775 929 624	18 160 493 458	615 436 166	3%	18 775 929 624		
<b>TOTAL CREDITEURS DIVERS</b>	<b>18 775 929 624</b>	<b>18 160 493 458</b>	<b>615 436 166</b>	<b>3%</b>	<b>18 775 929 624</b>		
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales							
Comptes de liaison charges et produits							
Comptes de liaison des sociétés en participation							
<b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>							
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>	<b>88 349 162 931</b>	<b>104 470 525 548</b>	<b>- 16 121 362 616</b>	<b>-15%</b>	<b>88 349 162 931</b>		
Provisions pour risques à court terme (voir note 28)	4 158 505 419	4 336 221 604	- 177 716 185	-4%			

**NOTE 20 : BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE**

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

**NOTE 20****BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Escomptes de crédit de campagne			
Escomptes de crédit ordinaires			
<b>TOTAL: BANQUES, CREDITS</b>			
<b>D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE</b>			
Banques locales			
Banques autres états région			
Autres Banques			
Banques intérêts courus			
Crédit de trésorerie (Decouvert)	7 947 341 201	4 062 649 317	96%
<b>TOTAL: BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE</b>	<b>7 947 341 201</b>	<b>4 062 649 317</b>	<b>96%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 947 341 201</b>	<b>4 062 649 317</b>	<b>96%</b>

## NOTE 21 : CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

### NOTE 21 CHIFFRE D'AFFAIRES et AUTRES PRODUITS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Ventes dans la région	365 666 726	184 629 353	98,05%
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>TOTAL : VENTES MARCHANDISES</b>	<b>365 666 726</b>	<b>184 629 353</b>	<b>98%</b>
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>TOTAL : VENTES DE PRODUITS FABRIQUES</b>	-	-	-
Ventes dans la région	86 710 612 338	66 662 126 136	30%
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>TOTAL : VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS</b>	<b>86 710 612 338</b>	<b>66 662 126 136</b>	<b>30%</b>
<b>Produits accessoires</b>	<b>38 827 858</b>	<b>26 903 492</b>	<b>44%</b>
<b>TOTAL : CHIFFRES D'AFFAIRES</b>	<b>87 115 106 923</b>	<b>66 873 658 981</b>	<b>30%</b>
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
Autres produits	9 954 111 300	10 703 847 608	-7%
<b>TOTAL : AUTRES PRODUITS</b>	<b>9 954 111 300</b>	<b>10 703 847 608</b>	<b>-7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>97 069 218 222</b>	<b>77 577 506 588</b>	<b>23%</b>

## NOTE 22 : ACHATS

Désignation entité :  
 Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

### NOTE 22 ACHATS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Achats consommés de marchandises	105 894 847	149 197 774	-29%
Achats hors région			
Achats groupe			
<b>TOTAL : ACHATS CONSOMMES DE MARCHANDISES</b>	<b>105 894 847</b>	<b>149 197 774</b>	<b>-29%</b>
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
<b>TOTAL : ACHATS MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIÉES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Matières consommables			
Matières combustibles			
Produits d'entretien			
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin			
Eau			
Electricité	529 847 751	440 398 213	20%
Autres énergies	5 231 110 270	4 956 868 850	6%
Fourniture d'entretien			
Fourniture de bureau	99 180 468	47 448 500	109%
Petit matériel et outillages			
Achats études, prestations de services, de travaux matériels et équipements	-	-	0%
Achats d'emballages	7 112 718	373 245	1806%
Frais sur achats			
Remises rabais, remises et ristournes			
<b>TOTAL : AUTRES ACHATS</b>	<b>5 867 251 206</b>	<b>5 445 088 808</b>	<b>8%</b>

## NOTE 23 : TRANSPORTS

Désignation entité : **AIRTEL TCHAD S.A** Exercice clos le **31 DECEMBRE 2021**  
Numéro d'identification : **9000875F** Durée (en mois) **12**

### NOTE 23 TRANSPORTS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Transports sur ventes			
Transports pour le compte de tiers			
Transport du personnel			
Transports de plis	59 994	-	
Autres transports	71 337 350	61 597 259	16%
<b>TOTAL</b>	<b>71 397 344</b>	<b>61 597 259</b>	<b>16%</b>

**NOTE 24 : SERVICES EXTERIEURS**Désignation entité :  
Numéro d'identification :**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**Exercice clos le  
Durée (en mois)**31 DECEMBRE 2021**  
**12****NOTE 24**  
**SERVICES EXTERIEURS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Sous-traitance générale	-	-	0%
Locations et charges locatives	7 030 330 221	6 720 332 151	5%
Redevances de location acquisition	-	-	0%
Entretien, réparations et maintenance	5 970 698 458	6 260 863 050	-5%
Primes d'assurance	27 772 274	6 848 674	306%
Etudes, recherches et documentation	-	-	0%
Publicité, publications, relations publiques	1 882 610 390	1 471 363 206	28%
Frais de télécommunications	1 967 289 295	1 577 213 439	25%
Frais bancaires	586 972 104	184 600 419	218%
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	7 439 654 534	6 386 997 637	16%
Frais de formation du personnel	7 272 814	10 581 219	-31%
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires	-	31 827 922	-100%
Cotisations	-	-	0%
Autres charges externes	1 027 953	278 062 837	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>24 913 628 044</b>	<b>22 928 690 553</b>	<b>9%</b>

## NOTE 25 : IMPOTS ET TAXES

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

### NOTE 25 **IMPOTS ET TAXES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Impôts et taxes directs	12 469 626 575	10 086 769 370	24%
Impôts et taxes indirects	-	-	
Droits d'enregistrement	-	-	0%
Pénalités et amendes fiscales	-	-	
Autres impôts et taxes	6 179 961 665	8 466 449 591	-27%
<b>TOTAL</b>	<b>18 649 588 240</b>	<b>18 553 218 961</b>	<b>1%</b>

**NOTE 26 : AUTRES CHARGES**Désignation entité :  
Numéro d'identification :**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**Exercice clos le  
Durée (en mois)**31 DECEMBRE 2021**  
**12****NOTE 26**  
**AUTRES CHARGES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Pertes sur créances clients	-	-	
Pertes sur autres débiteurs	-	-	
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun	-	-	
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations	-	-	
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	36 000 000	36 000 000	0%
Dons et mécénat	-	-	
Autres charges diverses	127 156 082	542 204 380	-77%
Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28)	8 681 823 358	9 954 111 284	-13%
<b>TOTAL</b>	<b>8 844 979 440</b>	<b>10 532 315 664</b>	<b>-16%</b>

## NOTE 27A : CHARGES DE PERSONNEL

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

### NOTE 27A CHARGES DE PERSONNEL

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Rémunérations directes versées au personnel	2 860 463 043	2 958 976 017	-3%
Indemnités forfaitaires versées au personnel	1 310 017 640	654 949 695	100%
Charges sociales	150 989 850	182 707 252	-17%
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel	-	-	
Rémunération transférée de personnel extérieur	1 280 032 018	1 273 395 568	1%
Autres charges sociales	521 492 152	438 147 194	19%
<b>TOTAL</b>	<b>6 122 994 703</b>	<b>5 508 175 727</b>	<b>11%</b>

**NOTE 27B : EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR**

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F

Exercice clos le  
Durée (en mois)

31 DECEMBRE 2021  
12

**NOTE 27B  
EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR**

RÉGIONALISATIONS	EFFECTIFS								MASSE SALARIALE							
	Nationaux		Autres Etats de l'OHADA		Hors OHADA		TOTAL	Nationaux		Autres Etats de l'OHADA		Hors OHADA		TOTAL		
	M	F	M	F	M	F		M	F	M	F	M	F			
YA 1. Cadres supérieurs	10	2	5		1		18									
YB 2. Techniciens supérieurs et cadres moyens	30	6	0		1		37									
YC 3. Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés	41	10	0		0		51									
YD 4. Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis	22	13					35									
<b>YE TOTAL (1)</b>	<b>103</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>141</b>									
YF Permanents	103	31	5	0	2	0	141							4 170 480 683		
YG Saisonniers																

2. Personnel extérieur										Facturation à l'entité	
VH 1. Cadres supérieurs			2			1			3		
VI 2. Techniciens supérieurs et cadres moyens	14								14		
VJ 3. Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés	102	33							135		
YK 4. Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis	12	1							13		
<b>YL TOTAL (2)</b>	<b>128</b>	<b>34</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>165</b>		<b>1 280 032 018</b>		
YM Permanents											
YN Saisonniers											
<b>YO TOTAL (1) + (2)</b>	<b>231</b>	<b>65</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>306</b>				

**NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN**

Désignation entité : **AIRTEL TCHAD S.A**  
 Numéro d'identification : **9000875F**

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

**NOTE 28**  
**PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN**

SITUATION ET MOUVEMENTS	A PROVISIONS A LOUVERTURE DE L'EXERCICE	B AUGMENTATIONS DOTATIONS			C DIMINUTIONS REPRISES			D = A + B - C PROVISIONS LA CLOTURE DE L'EXERCICE
		D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'E L'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	
1. Provisions réglementées	-				-			-
2. Provisions financières pour risques et charges	4 332 524 006	4 363 359 232			4 332 524 006			4 363 359 232
3. Dépréciation des immobilisations	561 657 543	288 961 013			561 657 543			288 961 013
<b>TOTAL DOTATIONS</b>	<b>4 894 181 549</b>		<b>4 652 320 245</b>			<b>4 894 181 549</b>		<b>4 652 320 245</b>
	-							-
4. Dépréciations des stocks	385 324 178	566 795 179			385 324 178			566 795 179
5. Dépréciations actif circulant HAO	-				-			-
6. Dépréciations fournisseurs	-				-			-
7. Dépréciations clients	6 989 058 234	6 623 183 243			6 989 058 234			6 623 183 243
8. Dépréciations fournisseurs avances versées	85 441 124	126 566 067			85 441 124			126 566 067
9. Dépréciations autres créances	2 494 287 770	1 365 278 868			2 494 287 770			1 365 278 868
10. Dépréciations titres de placement	-	-			-			-
11. Dépréciations valeurs à encaisser	-	-			-			-
12. Dépréciations disponibilité	404 476 270	398 198 355			404 476 270			398 198 355
13. Dépréciations et provisions pour risques et pertes éventuelles d'exploitation	-	-			-			-
14. Dépréciations et provisions pour risques à court termes à caractère financiers	4 336 221 604	4 158 505 419			4 336 221 604	-		4 158 505 419
<b>TOTAL - CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME</b>	<b>14 694 809 180</b>		<b>13 238 527 131</b>			<b>14 694 809 180</b>		<b>13 238 527 131</b>
<b>TOTAL PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>19 588 990 729</b>		<b>17 890 847 376</b>			<b>19 588 990 729</b>		<b>17 890 847 376</b>

## NOTE 29 : CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

**AIRTEL TCHAD S.A**  
**9000875F**

Exercice clos le  
Durée (en mois)

**DECEMBRE 20**  
**12**

### NOTE 29 CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Intérêts des emprunts	1 100 851 086	1 023 934 427	8%
Intérêts dans loyers de locations acquisition	-	-	
Escomptes accordés	-	-	
Autres intérêts	489 725 250	816 051 635	-40%
Escomptes des effets de commerce	-	-	
Pertes de change	4 543 705 287	353 691 363	1185%
Pertes sur cessions de titres de placement	-	-	
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants	-	-	
Pertes sur risques financiers	-	-	
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	4 556 703 774	4 808 402 994	-5%
<b>SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS</b>	<b>10 690 985 397</b>	<b>7 002 080 418</b>	<b>53%</b>
Intérêts de prêts et créances diverses			
Revenus de participations			
Escomptes obtenus			
Revenus de placement			
Gains de change	4 740 697 874	8 976 326 514	-47%
Gains sur cessions de titres de placement			
Gains sur risques financiers			
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)			
<b>SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS</b>	<b>4 740 697 874</b>	<b>8 976 326 514</b>	<b>-47%</b>
<b>TOTAL NET</b>	<b>- 5 950 287 523</b>	<b>1 974 246 096</b>	<b>-401%</b>

## NOTE 30 : AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Désignation entité : **AIRTEL TCHAD S.A** Exercice clos le **DECEMBRE 20**  
 Numéro d'identification : **9000875F** Durée (en mois) **12**

### NOTE 30

#### AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Charges HAO constatées - 2021 détaillé ci dessous (1)	729 424	372 430	96%
(1) Valeurs Nettes comptables immobilisations sorties : 729424 FCFA			
Pertes sur créances HAO			
Dons et libéralités accordés			
Abandons de créances consentis			
Charges provisionnées HAO			
Dotations hors activités ordinaires			
Participation des travailleurs			
Subventions d'équilibre			
<b>SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO</b>	<b>729 424</b>	<b>372 430</b>	
Produits HAO constatés - 2021 détaillé ci dessous (1)	5 814 169	372 367	1461%
(1) Produits de cession d'immobilisations : 5814169 FCFA			
Dons et libéralités obtenus			
Abandons de créances obtenus			
Transferts de charges HAO			
Reprises des charges pour dépréciations et provisions à court terme HAO			
Reprises hors activités ordinaires			
Subventions d'équilibre			
<b>SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO</b>	<b>5 814 169</b>	<b>372 367</b>	<b>1461%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 084 745</b>	<b>- 63</b>	<b>-8035411%</b>

#### **Commentaires de la Direction:**

Charges HAO constatées - 2021 détaillé ci dessous (1)

Valeurs comptables des cessions d'immobilisations

**NOTE 31 : REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

Désignation entité :  
Numéro d'identification :

AIRTEL TCHAD S.A  
9000875F  
NOTE 31

Exercice clos le 31 DECEMBRE 2021  
Durée (en mois) 12

**REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

EXERCICES CONCERNES (1)	N	N-1	N-2	N-3	N-4
<b>STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE(2)</b>	<b>27 800 000 000</b>	<b>27 800 000 000</b>	<b>27 800 000 000</b>	<b>27 800 000 000</b>	<b>27 800 000 000</b>
Capital social	27 800 000 000	27 800 000 000	27 800 000 000	27 800 000 000	27 800 000 000
Actions ordinaires	27 800 000	27 800 000	27 800 000	27 800 000	27 800 000
Actions à dividendes prioritaires (A.D.P) sans droit de vote					
Actions nouvelles à mettre :					
- Par conversion d'obligations					
- Par exercice de droits de souscription					
<b>OPERATION ET RESULTATS DE L'EXERCICE (3)</b>					
Chiffres d'affaire hors taxes	87 115 106 923	66 873 658 981	61 522 893 094	60 139 836 713	72 201 719 092
Résultats des activités ordinaires (R.A.O) hors dotation et reprises (exploitation et financières)	13 230 752 203	4 233 095 671	1 991 970 434	2 310 410 305	- 3 496 915 041
Participation des travailleurs aux bénéfices					
Impôt sur le résultat	5 920 409 811	1 957 079 942	2 092 076 999	4 486 811 205	1 083 503 708
Résultat net(4)	7 315 427 137	2 276 015 666	- 78 510 728	- 2 227 081 864	- 4 483 283 495
<b>RESULTAT ET DIVIDENDE DISTRIBUES</b>					
Résultat distribué (5)					
Dividende attribué à chaque action					
<b>PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE</b>					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)	141	144	144	148	160
Effectif moyen de personnel extérieur					
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)	4 170 480 683	3 613 925 713	3 933 704 821	4 321 052 120	3 973 980 696
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) [Sécurité sociale, œuvres sociales]	672 482 002	620 854 446	475 059 596	816 213 766	416 106 412
Personnel extérieur facturé à l'entité (9)	1 280 032 018	1 273 395 568	1 113 336 476	1 179 407 738	
(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée	(6) Personnel propre				
(2) Indication, en cas de libération partielle du capital, du montant du capital non appelé	(7) Total des comptes 661, 662, 663				
(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat	(8) Total des comptes 664,668				
(4) Le résultat, lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses	(9) Compte 667				
(5) L'exercice N correspond au dividende proposé du dernier exercice					

**NOTE 34 : SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS**

Désignation entité : **AIRTEL TCHAD S.A**  
 Numéro d'identification : **9000875F**

Exercice clos le  
 Durée (en mois)

**31 DECEMBRE 2021**  
**12**

**NOTE 34**

**SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS**

( EN MILLIERS DE FRANCS )	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>ANALYSE DE L'ACTIVITE</b>			
<b>SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION</b>			
CHIFFRE D'AFFAIRES	87 115 106 923	66 873 658 981	30,27%
MARGE COMMERCIALE	259 771 879	35 431 579	633,16%
VALEUR AJOUTEE	38 616 479 102	19 907 397 569	94%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	32 493 484 399	14 399 221 842	126%
RESULTAT D'EXPLOITATION	19 181 039 726	2 258 849 575	749%
RESULTAT FINANCIER	- 5 950 287 523	1 974 246 096	-401%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	13 230 752 203	4 233 095 671	213%
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	5 084 745	- 63	-8035411%
RESULTAT NET	7 315 427 137	2 276 015 666	221%
<b>DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>			
<b>EBE</b>	32 493 484 399	14 399 221 842	
+ Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)	-	-	
- Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)	-	-	
<b>= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	32 493 484 399	14 399 221 842	
+ Revenus financiers	-	191 326 388	
+ Gains de change	-	-	
+ Transferts de charges financières	-	-	
+ Produits HAO	-	-	
+ Transferts de charges HAO	-	-	
- Frais financiers	6 532 479 979	2 598 153 694	
- Pertes de change	-	-	
- Participation	-	-	
- Impôts sur les résultats	5 920 409 811	1 957 079 942	
<b>= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)</b>	20 040 594 609	10 035 314 594	
- Distributions de dividendes opérées durant l'exercice	-	-	0
<b>= AUTOFINANCEMENT</b>	20 040 594 609	10 035 314 594	100%
<b>ANALYSE DE LA RENTABILITE</b>			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) /Capitaux propres + dettes financières	-104,18%	-38,89%	168%
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	-17,02%	-4,52%	276%
<b>ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE</b>			
Capitaux propres et ressources assimilées	- 42 987 444 268	- 50 302 871 404	-14,54%
+ Dettes financières* et autres ressources assimilées (b)	16 159 646 396	17 611 032 600	-8,24%
<b>= Ressources stables</b>	- 26 827 797 872	- 32 691 838 804	-23%
- Actif immobilisé (b)	86 869 889 666	91 338 539 930	-4,89%
<b>= FONDS DE ROULEMENT (1)</b>	- 113 697 687 538	- 124 030 378 734	-8%
Actif circulant d'exploitation (b)	11 847 406 496	18 351 759 919	-35,44%
- Passif circulant d'exploitation (b)	120 044 188 683	139 349 570 075	-13,85%
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)</b>	- 108 196 782 186	- 120 997 810 156	-11%
Actif circulant HAO (b)	-	-	
- Passif circulant HAO (b)	16 934 396	113 503 524	-85%
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)</b>	- 16 934 396	- 113 503 524	-85%
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)</b>	- 108 213 716 583	- 121 111 313 679	-11%
<b>TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)</b>	- 5 483 970 956	- 2 919 065 054	88%
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)	- 5 483 970 956	- 2 919 065 055	88%
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	7 725 189 969	10 744 495 530	-28%
- Flux de trésorerie des activités d'investissement	- 8 807 874 440	- 7 651 203 627	15%
+ Flux de trésorerie des activités de financement	- 1 482 221 430	3 090 327 140	-148%
<b>= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE</b>	- 2 564 905 901	6 183 619 043	
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>			
Endettement financiers brut (Dettes financières* + Trésorerie-Passif)	24 106 987 596	21 673 681 917	11%
- Trésorerie-Actif	2 463 370 245	1 143 584 263	115%
<b>= ENDETTEMENT NET</b>	21 643 617 351	20 530 097 654	5%

(a) Résultat d'exploitation après impôt théorique sur le bénéfice.

(b) Les écarts de conversion doivent être éliminés afin de ramener les créances et les dettes concernées à leur valeur initiale.

Dettes financières\* = emprunts et dettes financières diverses + dettes de location acquisition.

Désignation de l'entreprise **AIRTEL TCHAD S.A**  
 Adresse **5665 N'DJAMENA**  
 Numéro d'Identification **9000875 F** Exercice clos le **31-déc-2021** Durée (en mois) **12**  
 (@) Copyright 2005 Direction Générale des Impôts (DGI)

### TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT COMPTABLE AVANT IMPÔT AU RESULTAT FISCAL

SOLDE DU RESULTAT NET COMPTABLE AVANT IMPÔT		Ligne	MONTANTS			
BENEFICE COMPTABLE AVANT IMPÔT (report du tableau 6 lignes 28+36 si positif)		01	<b>13 235 836 947</b>			
PERTE COMPTABLE AVANT IMPÔT (report du tableau 6 lignes 26+36 si négatif)		02				
REINTEGRATIONS DES CHARGES OU PERTES NON DEDUCTIBLES OU PARTIELLEMENT DEDUCTIBLES DU POINT DE VUE FISCAL	Provisions non déductibles	03	17 890 847 376			
	Amortissements comptabilisés mais réputés différés en période déficitaire	04				
	Autres Charges fiscales	05				
	Intérêts excédentaires des comptes courants d'associés	06	-			
	Frais de siège et d'assistance technique	07	2 636 404 996			
	Director's fee	08	36 000 000			
	Amendes et pénalités non déductibles	09	3 489 437 018			
	Autres Charges fiscales -Dépense WHT - Largeur de Bande	10	1 758 326			
	Disallowed HR cost	10	404 568 879			
	Autres charges non déductibles-charges diverses	10	1 665 221 150			
	Avantages aux employes non taxes	11	-			
	Divers 1 Taxe sur les véhicules de la société	12	-			
	Divers 2 Reception, restauration et hébergement	13	-			
	Divers 3 Dons, libéralités, cadeaux	13	-			
	Divers 4 Autres charges diverses	13	-			
<b>REINTEGRATIONS : Total lignes 3 à 14</b>		15	<b>26 124 237 745</b>			
Total intermédiaire POSITIF : Lignes 15 + ligne 1 ou ligne 15 - ligne 2		16	<b>39 360 074 692</b>			
Total intermédiaire NEGATIF : Lignes 2 - ligne 15		17	<b>0</b>			
CHARGES OU PERTES, PRODUITS OU PROFITS DEDUCTIBLES DU POINT DE VUE FISCAL	Amortissements antérieurement différés et imputés sur l'exercice	18	0			
	Provisions antérieurement taxées ou définitivement exonérées réintégrées dans l'exercice/Reprises des provisions	19	<b>19 588 990 723</b>			
	Fraction non imposable des plus-values réalisées en fin d'exploitation	20				
	Produits nets des filiales (après déduction de la quote-part de frais et charges)	21				
	Autres revenus mobiliers déductibles	22				
	Quote part déductible des frais de siège et d'assistance technique	23	2 636 404 996			
	Divers 1 Quote part déductible reception, restauration et hébergement	24	94 030 418			
	Divers 2 Quote part déductible dons, libéralités et cadeaux	25	125 191 951			
	<b>DEDUCTIONS : Total lignes 18 à 26</b>		27	<b>22 444 618 088</b>		
RESULTAT FISCAL	BENEFICE FISCAL DE L'EXERCICE : ligne 16 - ligne 27	28	<b>16 915 456 604</b>			
	PERTE FISCALE DE L'EXERCICE : ligne 27 - ligne 16 ou ligne 17 + ligne 27	29				
SITUATION DE L'ENTREPRISE AU REGARD DE L'IMPÔT MINIMUM FISCAL	RUBRIQUES		Ligne	BASES	TAUX	PRINCIPAL DE L'IMPÔT
	Impôt Minimum Fiscal	Minimum proportionnel au chiffre d'affaires	30	87 115 106 923	1,50%	1 306 726 604
	Impôt calculé sur le bénéfice fiscal de l'exercice (ligne 30)	<b>Impôt sur les sociétés</b>	31	16 915 456 000	35%	5 920 409 600
		Impôt sur le revenu des entrepreneurs individuels	32			
		BIC et BNC	33			
		Bénéfices artisanaux	34			
			35			
		Bénéfices agricoles	36			
			37			
			38			
	<b>Total lignes 32 à 38</b>	39	-			

Désignation de l'entreprise **AIRTEL TCHAD S.A**Adresse **5665 N'DJAMENA**Numéro d'identification **9000875 F**

Exercice clos le

**31-déc-2021**

Durée (en mois)

**12**

©) Copyright 2005 Direction Générale des Impôts (DGI)

**TABLEAU DE DETERMINATION DE L'IMPÔT SUR LE RESULTAT**

RUBRIQUES					Ligne	MONTANTS	
<b>REPORT DU BENEFICE FISCAL DE L'EXERCICE</b>					<b>01</b>	<b>16 915 456 604</b>	
<b>DEDUCTIONS POUR INVESTISSEMENTS ANTERIEURS Art 136 DU CGI</b>							
<b>DETERMINATION DU BENEFICE DEFINITIF</b>	<b>INTITULES</b>	Lignes	Année N-3	Année N-2	Année N-1		
	Réinvestissements admis et reportés	02					
	Réinvestissements déductibles = 40% x ligne 2	03	-	-	-	Total ligne 4	
	Réinvestissements effectivement déduits	04				→ -	
	Réinvestissements reportables = 2 x (ligne 3 - ligne 4)	05	-	-	-		
	<b>DEDUCTIONS POUR INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE Art 136 du CGI</b>						
	Réinvestissements admis	06					
	Réinvestissements déductibles = 40% x ligne 6	07			-	Total ligne 8	
	Réinvestissements effectivement déduits	08				→ -	
	Réinvestissements reportables = (ligne 8)/0,4	09			-		
<b>IMPUTATION DES REPORTS DEFICITAIRES</b>							
<b>INTITULES</b>	Lignes	Année N-3	Année N-2	Année N-1			
Déficits reportés	10					Total ligne 11	
Déficits imputés sur l'exercice	11		-			→ -	
Déficits reportables	12		-				
<b>BENEFICE FISCAL DEFINITIF (Total ligne 1, 4, 8 et 11)</b>					<b>13</b>	<b>16 915 456 604</b>	

**CALCUL DE L'IMPÔT SUR LE BENEFICE FISCAL DEFINITIF**

INTITULES	BASE	TAUX	Lignes	MONTANTS
Impôt sur les Sociétés	16 915 456 604	35%	14	5 920 409 811
Impôt Minimum Fiscal (report Tableau 25 ligne 14 col 1)			15	1 306 726 604
<b>Solde de l'impôt sur les Sociétés</b>			<b>16</b>	
Autres déductions : crédit 2019			17	2 060 722 369
Autre Crédit d'impôt				613 259 730
Impôt Minimum Fiscal				1 306 726 604
Autres impôts (Précompte Douane)				37 697 757
<b>Impôts nets dus (ligne 16 + ligne 17)</b>			<b>18</b>	<b>1 902 003 351</b>
			19	
Excédent de crédit d'IS 2017			20	863 714 520
IMF Dec 2021			21	125 985 169
<b>TOTAL DE L'IMPÔT (ligne 18 + ligne 19+ligne20)</b>			<b>22</b>	<b>2 891 703 040</b>
Net à payer			23	<b>2 891 703 040</b>
Crédit d'impôt				<b>0</b>

**Compte 89 : Impôt sur le résultat**

Rubriques	Montants
891 Impôt sur les bénéfices de l'exercice	24 <b>1 306 726 604</b>
892 Rappel d'impôts sur résultats antérieurs	25 0
895 Minimum Fiscal	26 0
899 Dégrèvements et annulations d'impôts sur résultats antérieurs	27 0
<b>Total</b>	28 <b>1 306 726 604</b>

Désignation de l'entreprise **AIRTEL TCHAD S.A**Adresse **5665 N'DJAMENA**Numéro d'Identification **9000875 F** Exercice clos le **31-déc-2021**

12

(@) Copyright 2005 Direction Générale des Impôts (DGI)

**TABLEAU DE DETERMINATION DU MINIMUM FISCAL**

<b>RUBRIQUES</b>		<b>Ligne</b>	<b>MONTANTS</b>	
IMPÔT MINIMUM FISCAL (report Tableau 22 ligne 30)		<b>01</b>	<b>1 306 726 604</b>	
<b>DEDUCTIONS POUR INVESTISSEMENTS (Art 136 du CGI)</b>				
<b>PERIODES</b>	<b>Ligne</b>	Réinvestissements admis et reportés	Réduction admise Base 40% x col 1	Réinvestissements reportables
Années N-3	02	-	-	-
Année N-2	03	-	-	-
Année N-1	04	-	-	-
Année N	05	-	-	-
<b>TOTAUX</b>	06	-	-	-
<b>AUTRES IMPÔTS</b>				
		<b>Base</b>	<b>Taux</b>	<b>Montant</b>
IRVM / Frais de siège non déductibles		07	20%	0
Autres revenus imposables :		08	20%	
<b>Total des autres impôts</b>		<b>09</b>		
<b>AUTRES DEDUCTIONS</b>				
			<b>Lignes</b>	
IRVM (Impôts sur les revenus des valeurs mobilières) retenue à la source			10	
Déduction des impôts retenues à la source			11	
<b>Total des autres déductions</b>			12	
<b>CALCUL DE L'IMPÔT A PAYER</b>				
<b>IMF</b>	Impôt Minimum Fiscal de l'exercice (report ligne 01)		13	<b>1 306 726 604</b>
	Acomptes versés (report tableau 25 ligne 14 col 1)		14	<b>1 306 726 606</b>
	Vérification de la liquidation de l'IMF (ligne 15 = ligne 13 - ligne 14 = zéro)		15	<b>(2)</b>
<b>AUTRES IMPÔTS</b>	Total des autres Impôts (report ligne 9)		16	
	Total des Autres déductions (report ligne 12)		17	
	Net à payer (ligne 16 - ligne 17) si positif		18	
	Crédit d'impôt (ligne 16 - ligne 17) si négatif		19	
<b>DETAIL DES REPORTS DEFICITAIRES</b>				
<b>Reports Déficitaires</b>	<b>Exercices</b>	<b>Déficits reportables</b>	<b>Déficits reportés</b>	
	ANNEE N-1			20
	ANNEE N-2			21
	ANNEE N-3			22
<b>Compte 89 : Impôts sur le résultat</b>			<b>MONTANTS</b>	
<b>Rubriques</b>				
892	Rappel d'impôts sur les résultats antérieurs		23	-
895	Minimum fiscal		24	-
899	Dégrèvements et annulations d'impôts sur résultats antérieurs		25	-

25									
Désignation de l'entreprise	AIRTEL TCHAD S.A								
Adresse	N'DJAMENA								
Numéro d'Identification	9000875F	31-déc-21	Durée (en mois)						12
(©) Copyright 2005 Direction Générale des Impôts (DGI)									
<b>VERSEMENTS EFFECTUES EN COURS D'EXERCICE</b>									
Mois	Lignes	Impôt Minimum Fiscal (IMF)	Tiers prévisionnel	Crédit d'IS 2018	Précompte de 4%	IRPP/BNC	Quittance IMF	DATE QUITTANCE	
		1	2	3	4	5			
Janvier	01	100 996 349			11 243 436	113 907 666	19252/0013294	21/05/2021 & 12/02/21	
Février	02	97 181 537			1 100 777	40 996 638	15316	15/03/2021 & 12/03/21	
Mars (ou 1 <sup>er</sup> trimestre)	03	108 928 501			0	136 194 954	17510	16/04/21 & 09/04/2021	
Avril	04	108 095 798			2 374 609	114 400 626	19252/0018997	21/05/2021 & 21/05/21	
Mai	05	109 786 909			9 998 381	247 311 919	20638/0020354	16-juin-21	
Juin (ou 2 <sup>e</sup> trimestre)	06	107 526 832			1 141 920	88 446 339	22910	16/07/2021 & 17/06/21	
Juillet	07	109 604 096			0	10 761 307	23310	16-août-21	
Août	08	107 149 618			4 493 570	90 592 505	24532	15-sept.-21	
Septembre (ou 3 <sup>e</sup> trimestre)	09	109 237 472			0	387 075 441	26422/0026170	15-oct.-21	
Octobre	10	112 014 301			73 114	87 936 889	27610	12-nov.-21	
Novembre	11	110 220 024			0	131 551 008	28594/0028871	14-déc.-21	
Décembre (ou 4 <sup>e</sup> trimestre)	12	125 985 169			7 271 950	159 267 674	29412	14-janv.-22	
Décembre (Régularisation)	13								
<b>Totaux lignes 1 à 12</b>	14	<b>1 306 726 606</b>	-	-	<b>37 697 757</b>	<b>1 608 442 964</b>			
		<b>87 115 107 067</b>							

Désignation de l'entreprise

AIRTEL TCHAD S.A

Adresse

5665 N'DJAMENA

Numéro d'Identification

9000875 F

Exercice clos le 31-déc-2021

Durée (en mois) 12

©) Copyright 2005 Direction Générale des Impôts (DGI)

## DROITS D'ACCISES ET TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

CALCUL DES DROITS D'ACCISES							
	Nature du produit 1	Base brute taxable 2	Abattement		Base nette taxable 5 = (2-4)	Taux 6	Montants des droits 7 = (5x6)
			Taux 3	Montant 4 = (2x3)			
01	Revenu GSM taxable	59 827 629 476			-	18%	10 768 973 306
02	Chiffre d'affaires à l'exportation & exonéré	27 287 477 605			-	0%	-
03					-	18%	-
04	AMO chiffre d'affaires	-			-	18%	-
05	AMO chiffre d'affaires exonéré	-			-	18%	-
	<b>TOTAL</b>	<b>87 115 107 081</b>			<b>-</b>		<b>10 768 973 306</b>

TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE - DECLARATION ANNUELLE						
	NATURE DES OPERATIONS 1	Lignes	BASES TAXABLES		BASES NON TAXABLES 4	CUMUL 5
			TAUX GENERAUX 2	TAUX ZERO 3		
I	Livraison des biens	06	82 332 912 967	4 782 194 115		87 115 107 081
	Livraison à soi-même	07				
	Prestations de services sur lesquelles Retenue de 25% a été opérée	08	8 470 808 566			8 470 808 566
	Prestations à soi-même	09				
	Cession d'éléments d'actifs non exonérés	10	5 875 362			5 875 362
	Locations terrains non aménagés	11				
	Locations locaux nus	12				
	Autres opérations : Assistance Technique/Honoraires	13				
	<b>TOTAL DES OPERATIONS</b>	14	<b>90 809 596 895</b>	<b>4 782 194 115</b>		<b>95 591 791 009</b>
	Droits d'accises	15	10 624 031 705	144 941 601		10 768 973 306
	16	101 433 628 599	4 927 135 716		106 360 764 315	
II	<b>CALCUL DE LA TVA BRUTE</b>					
	Montant de la taxe collectée	17	18 258 053 148			18 258 053 148
	<b>TOTAL TVA BRUTE : Totaux lignes 20 et 21</b>	18	<b>18 258 053 148</b>			<b>18 258 053 148</b>
III	<b>CALCUL DU PRORATA DEFINITIF</b>					
	CA ouvrant droit à déduction	19	87 115 107 081			
	CA Total	20	87 115 107 081			
	Prorata de régularisation en fin d'exercice	21	100,0%			
IV	<b>DEDUCTIONS</b>			<b>TVA SUR FACTURE</b>	<b>TVA DEDUCTIBLE</b>	
	Sur biens et services ne constituant pas des immobilisations	22	4 683 933 558		4 683 933 558	4 683 933 558
	TVA déductible sur prestations faites par les tiers étrangers	23	2 233 514 402		2 233 514 402	2 233 514 402
	Complément de TVA à déduire	24				
	Report de crédit de TVA de l'exercice précédent	25				
	<b>TOTAL DES DEDUCTIONS : Totaux lignes 20 à 23</b>	26	<b>6 917 447 960</b>		<b>6 917 447 960</b>	<b>6 917 447 960</b>

PRESTATION ETRANGERE

Sur biens et services ne constituant pas des immobilisations

## 26 B

Désignation de l'entreprise **AIRTEL TCHAD S.A**Adresse **N'DJAMENA**Numéro d'identification **9000875F**

Exercice clos le

**31-déc-2021**

Durée (en mois)

12

(@) Copyright 2005 Direction Générale des Impôts (DGI)

**TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE - DECLARATION ANNUELLE****VERSEMENTS EFFECTUES ET RETENUES SUBIES AU COURS DE L'EXERCICE**

	Période de référence 1	Lignes	Montant du versement 1	N° quittance 2	Date de la quittance 3	Crédit de TVA 4
<b>V</b>	Janvier	27	6 749 934	13327	14-févr.-20	-
	Février	28	895 393 171	15309	13-mars-20	-
	Mars (ou 1 <sup>er</sup> trimestre)	29	1 240 234 237	17710	13-avr.-20	-
	Avril	30	1 093 446 241	18977	15-mai-20	-
	Mai	31	840 146 069	20356	14-juin-20	-
	Juin ou 2 <sup>e</sup> trimestre	32	885 625 785	22234	15-juil.-20	-
	Juillet	33	1 244 911 883	23294	14-août-2020	-
	Août	34	1 028 148 317	24980	14-sept-2020	-
	Septembre (ou 3 <sup>e</sup> trimestre)	35	1 077 770 623	26416	14-oct-2020	-
	Octobre	36	731 945 874	27483	14-nov-2020	-
	Novembre	37	1 321 990 398	28589	15-déc.-20	-
	Décembre (ou 4 <sup>e</sup> trimestre)	38	910 390 100	0029411	14-janv-2021	-
	Régularisation TVA trop perçu 2019	39				
<b>TOTAUX lignes 27 à 38</b>	<b>40</b>	<b>11 276 752 632</b>				

**SITUATION NETTE DE LA TVA**

<b>VI</b>	Reversement TVA à effectuer	41			
	TVA brute totale (ligne 18 col 5)	42	<b>18 258 053 148</b>		
	TVA déductible (ligne 26 col 4)	43	<b>6 917 447 960</b>		
	TVA nette totale	44	<b>11 340 605 188</b>		
	TVA versée au cours de l'exercice (ligne 39 col 2)	45	<b>11 276 752 632</b>		
	TVA nette à payer (ligne 43 > ligne 44)	46	<b>63 852 556</b>		
	Crédit de TVA net à reporter (ligne 44 > ligne 43)	47	-		

**SITUATION NETTE DES DROITS D'ACCISES**

<b>VII</b>	Période de référence	Lignes	Montant 1	Quittance	
				N°	Date
Versements des droits d'accises effectués en cours d'exercice	Janvier	48	723 411 917	13292	12-févr-21
	Février	49	821 027 221	15310	12-mars-21
	Mars (ou 1 <sup>er</sup> trimestre)	50	916 312 131	17711	16-avr-21
	Avril	51	902 800 649	19246	20-mai-21
	Mai	52	900 836 802	20637	16-juin-21
	Juin ou 2 <sup>e</sup> trimestre	53	859 294 587	21895	16-juil-21
	Juillet	54	968 117 360	23295	13-août-21
	Août	55	823 181 454	24531	15-sept-21
	Septembre (ou 3 <sup>e</sup> trimestre)	56	816 317 140	26171	15-oct-21
	Octobre	57	900 668 887	27482	12-nov-21
	Novembre	58	985 236 686	28590	13-déc-21
	Décembre (ou 4 <sup>e</sup> trimestre)	59	1 290 680 265	29410	14-janv-22
	Décembre (Régularisation)	60	-		
<b>TOTAUX lignes 47 à 58</b>	<b>61</b>	<b>10 907 885 099</b>			
<b>Situation nette (ligne 15 col 7 - ligne (61 col 1))</b>	<b>62</b>	<b>(138 911 793)</b>			

## NOTE 36 : TABLE DES CODES

1-Code Forme Juridique <sup>(1)</sup>	0	1	3- Code Pays du Siège Social	2	1
Société Anonyme (SA) à participation publique	0	0			
			Pays OHADA <sup>(2)</sup>		
Société Anonyme (SA)	0	1			
			Autres pays africains	2	1
Société à Responsabilité Limitée (SARL)	0	2			
			France	2	3
Société en Commandite Simple (SCS)	0	3			
			Autres pays de l'Union Européenne	3	9
Société en Nom Collectif (SNC)	0	4			
			U.S.A	4	0
Société en Participation (SP)	0	5			
			Canada	4	1
Groupement d'Intérêt Economique (GIE)	0	6			
			Autres pays américains	4	9
Association	0	7			
			Pays asiatiques	5	0
Société par Actions Simplifiées (SAS)	0	8			
			Autres pays	9	9
Autre Forme Juridique (à préciser)	0	9			
2- Code Régime Fiscal					
Réel Normal		1			
Réel simplifié		2			
Synthétique		3			
Forfait					

**(1)** Remplacer le premier 0 par 1 si l'entité bénéficie d'un agrément prioritaire

**(2)** Bénin = 01 ; Burkina = 02 ; Côte d'Ivoire = 03 ; Guinée Bissau = 04 ; Mali = 05 ; Niger = 06 ; Sénégal = 07 ; Togo = 08 ; Cameroun = 09 ; Congo = 10 ; Gabon = 11 ; République Centrafricaine = 12 ; Tchad = 13 ; Comores = 14 ; Guinée = 15 ; Guinée Equatoriale = 16 ; Congo RDC = 17.

**CODES ACTIVITES ECONOMIQUES**

<b>Agriculture vivrière</b>	<b>Industrie du caoutchouc et des plastiques</b>
001 001 Culture Céréalière	022 001 Fabrication du caoutchouc naturel
001 002 Culture de tubercules et plantains	022 002 Industries de caoutchouc
001 003 Culture de légumes	022 003 Fabrication de matières plastiques
001 004 Culture de condiments	<b>Fabrication d'autres produits minéraux non métallique et de matériaux de construction</b>
001 005 Culture de fruits	023 001 Industrie du verre
001 006 Culture d'autres produits de l'agriculture vivrière	023 002 Fabrication de produits minéraux pour la construction
<b>Agriculture Industrielle et d'exportation</b>	023 003 Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques
002 001 Culture de canne à sucre	<b>Métallurgie et travail des métaux</b>
002 002 Culture d'arachide d'huile	024 001 Métallurgie
002 003 Culture d'arachide de bouche	024 002 Travail des métaux
002 004 Culture de tabac	<b>Fabrication de machines, d'équipement et d'appareils électriques</b>
002 005 Culture de coton	025 001 Fabrication de machines, et d'équipement
002 006 Culture de blé	025 002 Fabrication de machines de bureaux
002 007 Culture de cacao	025 003 Fabrication d'appareils électriques
002 008 Culture de café	<b>Fabrication d'équipements et appareils audiovisuels et de communication ; fabrication d'instruments médicaux, d'optique et d'horlogerie</b>
002 009 Culture de banane d'exportation	026 001 Fabrication d'équipements et appareils audiovisuels et de communication
002 010 Culture d'ananas d'exportation	026 002 Fabrication d'instruments médicaux, d'optique et d'horlogerie
002 011 Autres cultures industrielles	<b>Fabrication de matériel de transport</b>
<b>Elevage et Chasse</b>	027 001 Fabrication de véhicule routier
003 001 Elevage bovin	027 002 Fabrication d'autres matériels de transport
003 002 Elevage ovin, caprin, équin	<b>Industrie diverses</b>
003 003 Elevage de volaille	028 001 Fabrication de meubles
003 004 Autres élevages	028 002 Industrie diverses
003 005 Chasse	<b>Production et distribution d'eau, d'électricité et de gaz</b>
<b>Sylviculture, exploitation forestière</b>	029 001 Production, transport et distribution d'électricité
004 001 Sylviculture	029 002 Captage, épuration et distribution d'eau
004 002 Exploitation forestière	029 003 Production et distribution de gaz
<b>Pêche et aquaculture</b>	<b>Construction</b>
005 001 Pêche de poisson	030 001 Préparation de sites et construction d'ouvrages de bâtiments ou de génie civil
005 002 autres pêches et aquaculture	030 002 Travaux d'installation et de finition
<b>Industrie extractives</b>	<b>Commerce</b>
006 001 Extraction d'hydrocarbure	031 001 Commerce de véhicules, d'accessoires et de carburant
006 002 Extraction d'autres produits	031 002 Commerce de produits agricoles bruts et d'animaux vivants
<b>Production de viandes et de poissons</b>	031 003 Autres commerces
007 001 Production de viandes et de produits à base de viande	<b>Réparations</b>
007 002 Production de poisson et de produits à base de poisson	032 001 Entretien et réparation des véhicules automobile
<b>Travail de grains et fabrication de produits amylicés</b>	032 002 Réparation de biens personnels et domestiques
008 000 Travail de grains et fabrication de produits amylicés	<b>Hôtels, restaurant</b>
<b>Transformation du café et du cacao</b>	033 001 Hôtels
009 001 Transformation du café	033 002 Bars et restaurants
009 002 Transformation du cacao	<b>Transport et communication</b>
<b>Industrie des oléagineux</b>	034 001 Transport ferroviaire
010 001 Huiles brutes et tourteaux	034 002 Transport Transports routière, transport par conduite
010 002 Autres corps gras	034 003 Transport par eau
<b>Boulangerie, Pâtisserie et pâtes alimentaires</b>	034 004 Transport aérien
011 001 Fabrication de pains, de biscuits et de pâtisseries	034 005 Services annexes et auxiliaire de transport
011 002 Fabrication de pâtes alimentaires	<b>Postes, télécommunication</b>
<b>Industrie laitière</b>	035 001 Postes
012 000 Industrie laitière	035 002 Télécommunication
<b>Transformation de fruits et légumes et fabrication d'autres produits alimentaires</b>	<b>Activités financières</b>
013 001 Fabrication de sucre	036 001 Services d'intermédiation financière
013 002 Fabrication de produit à base de fruits et de légumes	036 002 Assurances (sauf sécurité sociale)
013 003 Fabrication d'autres produits alimentaires	036 003 Auxiliaire financiers et d'assurances
<b>Industrie des boissons</b>	<b>Activités Immobilières</b>
014 001 Brasseries et malteries	037 001 Locataires de biens immobiliers
014 002 Fabrication d'autres boissons alcoolisées	037 002 Autres services immobiliers
014 003 Fabrication de boissons non alcoolisées et d'eaux minérales	<b>Services aux entités</b>
<b>Industrie de Tabac</b>	038 001 Locations sans opérateurs
015 000 Industrie de Tabac	038 002 Activités informatiques
<b>Industrie textiles et habillement</b>	038 003 Services rendus principalement aux entités
016 001 Industrie textiles	<b>Administration publiques</b>
016 002 Industrie de l'habillement	039 001 Administration générale, économique et sociale
<b>Industrie de cuir et de la chaussure</b>	039 002 Services de prérogatives publiques
017 001 Fabrication de cuir et articles en cuir	039 003 Sécurité sociale obligatoire
017 002 Fabrication de chaussures	<b>Education</b>
<b>Industrie du bois</b>	040 000 Education
018 001 Sciage, rabotage et imprégnation du bois	<b>Santé et action sociale</b>
018 002 Fabrication de panneaux en bois	041 001 Activités pour la santé des hommes
018 003 Fabrication d'article en bois assemblés	041 002 Activités vétérinaires
<b>Industrie du papier et cartons, de l'édition et de l'imprimerie</b>	041 003 Action sociale
019 001 Industrie du papier et cartons	<b>Services collectifs, sociaux et personnels</b>
019 002 Edition, imprimerie, reproduction	042 001 Assainissement, voirie et gestion des déchets
<b>Raffinage du pétrole</b>	042 002 Activités associatives
020 000 Raffinage du pétrole	042 003 Activités récréatives, culturelles et sportives
<b>Industrie chimique</b>	042 004 Services personnels
021 001 Industrie chimique	042 005 Services domestiques
021 002 Fabrication de savons, de détergents et de produits d'entretien	<b>Services d'intermédiation financière indirectement mesuré</b>
021 003 Fabrication de produit agro-chimiques	043 000 Services d'intermédiation financière indirectement mesuré
021 004 Industries pharmaceutiques	<b>Correction territoriale</b>
021 005 Fabrication d'autres produits chimiques	044 000 Correction territoriale