

AIRTEL MONEY

Société Anonyme avec Administrateur Général

BP 23 899
Libreville
République Gabonaise

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES A L'ADMINISTRATEUR GENERAL POUR L'ARRETE DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

**(RAPPORT ETABLI EN APPLICATION DES DISPOSITIONS DE
L'ARTICLE 715 DE L'ACTE UNIFORME OHADA RELATIF AU
DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE)**

Exercice clos le 31 décembre 2020

Document Confidentiel

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about.

© 2021 Deloitte au Gabon. Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

AIRTEL MONEY

Société Anonyme avec Administrateur Général
BP 23 899
Libreville
République Gabonaise

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

A L'ADMINISTRATEUR GENERAL

POUR L'ARRETE DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

**(RAPPORT ETABLI EN APPLICATION DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 715 DE
L'ACTE UNIFORME OHADA RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU
GIE)**

Exercice clos le 31 décembre 2020

A l'attention de l'Administrateur Général

AIRTEL MONEY
BP 23 899 – Libreville – République Gabonaise

Monsieur l'Administrateur Général,

Nous vous présentons notre rapport établi conformément aux dispositions de l'article 715 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique, destiné à vous informer des conclusions des contrôles que nous avons effectués sur les états financiers annuels de la société AIRTEL MONEY, S.A. pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, ci-annexés.

L'Administrateur Général a la responsabilité d'arrêter les états financiers annuels de la société. Il nous appartient sur la base de notre audit de porter à votre connaissance les informations suivantes :

Document Confidentiel

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (= private company limited by guarantee *), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about.

I. PROJET D'ETATS FINANCIERS ANNUELS

Le projet d'états financiers annuels au 31 décembre 2020, tel que soumis à votre examen, fait ressortir les principaux agrégats ci-dessous, en millions de FCFA et comparés à l'exercice précédent :

	<u>31 décembre 2020</u>	<u>31 décembre 2019</u>
Total bilan:	59.511	42.533
Capitaux propres (*) :	24.619	15.503
Résultat net de l'exercice :	9.116	9.461
Chiffre d'affaires :	28.054	25.540

(*) y compris le résultat net de l'exercice

Ces états financiers ont été préparés et présentés par la Direction Générale selon les règles et méthodes du SYSCOHADA révisé, sur la base des éléments et informations disponibles à la date du présent rapport dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la Covid-19. Les notes annexes aux états financiers annuels ne sont pas finalisées à la date de ce rapport.

II. ÉTENDUE DE NOS TRAVAUX

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (normes « ISA »), conformément aux dispositions du règlement n°01/2017/CM/OHADA daté du 8 juin 2017, portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Nos travaux d'audit ont comporté toutes les diligences nécessaires à l'expression d'une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des états financiers annuels.

Nous avons notamment :

- pris connaissance des changements intervenus au cours de l'exercice concernant l'activité, l'organisation générale, le cadre juridique et l'environnement économique et financier de AIRTEL MONEY, S.A. ;
- pris connaissance des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit, afin de prendre en considération les facteurs pouvant engendrer des risques d'anomalies significatives dans les comptes et de planifier les travaux qui nous sont nécessaires en vue d'émettre une opinion sur les états financiers. Ces travaux n'ont pas pour but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ni d'identifier toutes ses faiblesses. Dans ce cadre, nous avons été amenés à considérer les éléments du contrôle interne relatifs aux systèmes informatiques, aux traitements informatisés, aux contrôles généraux informatiques et aux applications ;
- exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'anomalies dans chaque compte et groupe de comptes ;
- procédé à une revue des événements postérieurs à la date de clôture et de la traduction de leurs incidences éventuelles dans les comptes de la société.

Par ailleurs, nous avons vérifié qu'il n'existe pas de situation de nature à affecter notre indépendance ni celle de nos collaborateurs et associés dans l'accomplissement de notre mandat, en application des normes internationales d'audit susvisées (ISA).

III. RESULTATS DE NOS TRAVAUX D'AUDIT

3.1 Résultats de nos travaux de contrôle des états financiers

Nous n'avons pas identifié d'anomalies significatives non corrigées qui auraient pu nous conduire à formuler une ou plusieurs réserves sur les états financiers annuels de votre société au 31 décembre 2020.

Toutefois, nous devons attirer votre attention sur le sujet suivant devant être repris dans les notes annexes aux états financiers :

- Information relative à l'impact de la signature d'un avenant au contrat de partage de revenu avec la société Airtel Money S.A. « Cross charge – Churn Reduction Revenue »

3.2 Résultats de nos travaux sur les procédures et le contrôle interne

Dans le cadre des travaux effectués par nos soins sur les procédures et le contrôle interne, tels que résumés au paragraphe 2 ci-dessus, notre évaluation du fonctionnement du contrôle interne a consisté à examiner l'application des procédures mises en place par la société afin d'assurer une information financière de qualité. Cette évaluation a été effectuée dans le but de déterminer l'étendue de nos contrôles sur les comptes. Elle ne met donc pas nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

Nos principaux constats et recommandations sur les procédures de contrôle interne ont fait l'objet de rapports détaillés transmis à la Direction et discutés avec elle.

Nous n'avons pas relevé de dysfonctionnement significatif à porter à la connaissance de l'Administrateur Général.

IV. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables au Gabon, aux vérifications spécifiques prévues par la Loi.

Nous souhaitons attirer votre attention sur les points suivants :

- **Projets de documents juridiques concernant l'arrêté et l'approbation des états financiers annuels 2020**

A la date du présent rapport, nous restons en attente des projets de documents juridiques à établir par la Direction Générale de votre société dans le cadre de l'arrêté et de l'approbation des états financiers annuels 2020. Nos commentaires sur ces documents seront inclus dans notre rapport d'audit destiné à l'Actionnaire Unique.

En conséquence, les conclusions de nos diligences et vérifications spécifiques prévues par la Loi concernant les documents énoncés ci-dessus, seront formulées dans notre rapport d'audit destiné à l'Actionnaire unique devant statuer sur les états financiers annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Deloitte.

- **Règlement 04/18 CEMAC/UMAC/COBAC relatif aux services de paiement dans la CEMAC**

Votre société est spécialisée dans l'offre de service sujette au règlement 04/18 cité supra. Il lui appartient en conséquence de se conformer aux différentes dispositions contenues dans ce règlement à savoir, sans que la liste ci-après soit exhaustive :

- Agrément auprès de l'autorité monétaire après avis conforme de la COBAC (art.23);
- Agrément des dirigeants et des commissaires aux comptes (art.23);
- Exigence de capital minimum (art.13);
- Etc.

Les entreprises qui fournissent dans la CEMAC des services de paiement à titre de profession habituelle disposaient d'un délai de douze mois (art.84) à compter du 1er janvier 2019 pour solliciter un agrément et se conformer au règlement. Ce délai est échu depuis le 1er janvier 2020.

La Direction de votre société confirme être en conformité avec les dispositions du règlement ci-dessus, notamment via son contrat de fourniture de solutions de paiement signé avec BGFIBANK, cette dernière, étant elle-même autorisée (i) par décision N°42/GR/2011 du Gouverneur de la Banque centrale à exercer l'activité de monnaie électronique et (ii) à la lecture de l'article 5 du règlement 04/18 UMAC cité supra qui habilite les établissements de crédit à exercer en tant que prestataires de services de paiement.

- **Convention réglementée non approuvée par l'Actionnaire Unique**

Au cours de l'exercice 2020, votre société a signé un avenant au contrat avec Airtel Gabon S.A., portant sur le de partage de revenu : « Cross charge - Churn Reduction Revenue », compte tenu du maintien/accroissement de la base d'abonnés « GSM », grâce aux services fournis par Airtel Money S.A. contribuant à l'allongement de la durée des contrats clients.

Cet avenant portant sur modification de la méthode de calcul du « Cross charges » ayant entraîné la comptabilisation d'un produit d'un montant total de FCFA 4 850 millions à fin décembre 2020 contre FCFA 6 430 millions au 31 décembre 2019 (soit -FCFA 1 580 millions, -25%), n'a pas fait l'objet d'une autorisation préalable de l'Administrateur Général, ni d'une approbation par l'Actionnaire Unique, conformément à l'article 440 de l'acte Uniforme OHADA portant sur le droit des sociétés commerciales et du GIE.

L'approbation de cet avenant devra être régularisée par la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires dans les conditions et formes prévues par la loi.

Les modalités actualisées de cette convention seront reprises dans notre rapport spécial sur les conventions réglementées, destiné à l'Assemblée Générale devant statuer sur les états financiers annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

- **Informations spécifiques relatives aux événements liés à la crise sanitaire de la Covid-19**

S'agissant en particulier des impacts éventuels liés à la crise de la COVID-19 d'une part sur les états financiers annuels faisant l'objet du présent rapport, et d'autre part sur l'évolution prévisible de la société courant 2021, une information appropriée devra être incluse dans le rapport de gestion de l'Administrateur à l'Actionnaire Unique tel que prévu par l'article 138 de l'Acte Uniforme sur le Droit des Sociétés OHADA, et dans les notes annexes aux états financiers annuels.

V. CONCLUSION ET PROJET D'OPINION

Au stade actuel de nos travaux, si le projet d'états financiers au 31 décembre 2020 soumis à votre examen est arrêté en l'état par l'Administrateur Général en sa séance prévue le 8 mars 2021, nous formulerons une opinion favorable sans réserve dans notre rapport d'audit destiné à l'Actionnaire Unique devant approuver lesdits états financiers.

Par ailleurs, le point relevé au paragraphe 4 ci-dessus (« Informations spécifiques relatives aux événements liés à la crise sanitaire de la Covid-19 ») fera l'objet d'une observation dans notre rapport d'audit sous forme de renvoi aux notes annexes, sans incidence sur notre opinion.

Il vous appartient de prendre acte du présent rapport relatif à notre audit du projet d'états financiers annuels de la Société AIRTEL MONEY, S.A. pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels que présentés par la Direction Générale de votre société.

Fait à Libreville, le 26 Février 2021

Le Commissaire aux Comptes

Deloitte Touche Tohmatsu



Yves Parfait NGUEMA
Associé - Expert-Comptable agréé CEMAC

Ce rapport est établi à l'attention exclusive de l'Administrateur Général dans le contexte précisé au premier paragraphe et ne doit pas être diffusé, utilisé ou cité à d'autres fins.

PAGE DE GARDE

REPUBLIQUE DU GABON

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DES IMPÔTS

CENTRE DE DEPOT DE : DGE

**ETATS FINANCIERS NORMALISES
SYSTEME COMPTABLE OHADA(SYSCOHADA)**

EXERCICE CLOS LE : 31 DECEMBRE 2020

DESIGNATION DE L'ENTITE

DENOMINATION SOCIALE : AIRTEL MONEY SA
(ou nom et prénoms de l'exploitant)

SIGLE USUEL : AIRTEL MONEY

ADRESSE COMPLETE : BP 28 899; Montagne sainte (9 etages); Libreville

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : 772487 M

SYSTEME NORMAL

Documents déposés

Fiche d'identification et renseignements divers	X
Bilan	X
Compte de résultat	X
Tableau des flux et trésorerie	X
Notes annexées	X
Nombre de pages déposées par exemplaire	
Nombre d'exemplaires déposés	

Réservé à la Direction Générale des Impôts

Date de dépôt
Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt
Signature de l'agent et cachet du service

FICHE R2

Désignation de l'entité : Airtel MONEY S.A

Exercice Clos 31/12/2020

Numéro d'identification : 772487 M

Durée (en mois) 12

FICHE D'IDENTIFICATION ET DE RENSEIGNEMENTS DIVERS 2

ZK	Forme juridique (1)	0 0 0 1	Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZL	Régime fiscal (1)	0 1	ZQ	Entreprise sous contrôle public
ZL	Pays du siège social (1)	0 0 0	ZQ	Entreprise sous contrôle privé national
ZN	Nombre d'établissement dans le pays	0 0 0 0	ZQ	Entreprise sous contrôle privé étranger
ZO	Nombre d'établissement hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue	0 0 0		X
ZP	Première année d'exercice dans le pays			

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité ⁽²⁾	Code Nomenclature d'activité ⁽¹⁾	Chiffres d'affaires HT (CA HT) ou Valeur ajoutée (VA) ⁽³⁾	% activité dans le C A HT ou la V A
Télécommunication	0 3 5 0 0 2	28 053 692 487	100%
		-	0%
		-	0%
	TOTAL	28 053 692 487	

⁽¹⁾ NOTE 34

⁽²⁾ Lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du CA HT ou de la valeur ajoutée (V.A).

⁽³⁾ Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V.A)

FICHE R3

Désignation entité : 0
Numéro d'identification : 772487 M

Exercice clos le 31/12/2020
Durée (en mois) 12

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénoms	Qualité	N° Identification fiscale	Adresse (BP, ville, pays)
OKBA	Kamal	Administrateur Général	NEANT	BP: 23 899 LIBREVILLE, GABON

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
OKBA	Kamal	Administrateur Général	BP: 23 899 LIBREVILLE, GABON

FICHE R4

Désignation entité :

0 Exercice clos le 31/12/2020

Numéro d'identification : 772487 M

Durée (en mois)

12

NOTES	INTITULES	A	N/A
NOTE 1	DETTES GARANTIES PAR DES SURETTES REELLES		
NOTE 2	INFORMATIONS OBLIGATOIRES		
NOTE 3A	IMMOBILISATION BRUTE		
NOTE 3B	BIENS PRIS EN LOCATION ACQUISITION		
NOTE 3C	IMMOBILISATIONS : AMORTISSEMENTS		
NOTE 3D	IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION		
NOTE 3E	INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE		
NOTE 3F	TABEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES		
NOTE 4	IMMOBILISATIONS FINANCIERES		
NOTE 5	ACTIF CIRCULANT HAO		
NOTE 6	STOCKS ET ENCOURS		
NOTE 7	CLIENTS		
NOTE 8	AUTRES CREANCES		
NOTE 9	TITRES DE PLACEMENT		
NOTE 10	VALEUR A ENCAISSER		
NOTE 11	DISPONIBILITES		
NOTE 12	ECARTS DE CONVERSION		
NOTE 13	CAPITAL : VALEUR NOMINALE DES ACTIONS OU PARTS		
NOTE 14	PRIMES ET RESERVES		
NOTE 15A	SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES		
NOTE 15B	AUTRES FONDS PROPRES		
NOTE 16A	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
NOTE 16B	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILEES (METHODE ACTUARIELLE)		
NOTE 16B bis	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILEES (METHODE ACTUARIELLE)		
NOTE 16C	ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS		
NOTE 17	FOURNISSEURS D'EXPLOITATION		
NOTE 18	DETTES FISCALES ET SOCIALES		
NOTE 19	AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME		
NOTE 20	BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE		
NOTE 21	CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS		
NOTE 22	ACHATS		
NOTE 23	TRANSPORTS		
NOTE 24	SERVICES EXTERIEURS		
NOTE 25	IMPOTS ET TAXES		
NOTE 26	AUTRES CHARGES		
NOTE 27A	CHARGES DE PERSONNEL		
NOTE 27B	EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR		
NOTE 28	PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN		
NOTE 29	CHARGES ET REVENUS FINANCIERES		
NOTE 30	AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO		
NOTE 31	REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERES EXERCICES		
NOTE 32	PRODUCTION DE L'EXERCICE		
NOTE 33	ACHATS DESTINES A LA PRODUCTION		
NOTE 34	FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS		
NOTE 35	LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES A FOURNIR		
NOTE 36	TABLES DES CODES		

A : Applicable

N/A : Non Applicable.

BILAN (ACTIF)_MODELE 2 (PORTRAIT)

Désignation entité :

AIRTEL MONEY SA

Exercice clos le

31/12/2020

Numéro d'identification :

772487 M

Durée (en mois)

12
BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

REF	ACTIF	Note	EXERCICE AU 31/12/2020			EXERCICE AU
			BRUT	AMORT ET DEPREC	NET	31-déc.-19
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	1 864 916 183	1 619 161 235	245 754 948	159 040 641
AE	Frais de développement et de prospection					
AF	Brevets, licences, logiciels, et droits similaires		1 864 916 183	1 619 161 235	245 754 948	159 040 641
AG	Fonds commercial et droit au bail					
AH	Autres immobilisations incorporelles					
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3				
AJ	Terrains (1) (1) dont Placement en Net /					
AK	Bâtiments (1) dont Placement en Net /					
AL	Aménagements, agencements et installations					
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques					
AN	Matériel de transport					
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	3				
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	9 000 000 000		9 000 000 000	
AR	Titres de participation					
AS	Autres immobilisations financières		9 000 000 000		9 000 000 000	
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		10 864 916 183	1 619 161 235	9 245 754 948	159 040 641
BA	ACTIF CIRCULANT HAO	5				
BB	STOCKS ET ENCOURS	6				
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		13 176 329 686		13 176 329 686	18 209 390 176
BH	Fournisseurs avances versées	17				0
BI	Clients	7	13 107 092 608		13 107 092 608	18 168 214 453
BJ	Autres créances	8	69 237 078		69 237 078	41 175 723
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		13 176 329 686		13 176 329 686	18 209 390 176
BQ	Titres de placement	9				
BR	Valeurs à encaisser	10				
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	37 088 958 801		37 088 958 801	24 160 930 844
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF		37 088 958 801		37 088 958 801	24 160 930 844
BU	Ecart de conversion-Actif	12				3 453 766
BZ	TOTAL GENERAL		61 130 204 669	1 619 161 235	59 511 043 434	42 532 815 421

BILAN (PASSIF)_MODELE 2 (PORTRAIT)

Désig
Numé

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le :
Durée (en mois)

31/12/2020
12

BILAN AU 31 DECEMBRE 2020

REF	PASSIF	Note	EXERCICE AU	EXERCICE AU
			31/12/2020	31/12/2019
			NET	NET
CA	Capital	13	10 000 000	10 000 000
CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13		
C D	Primes liées au capital social	14		
CE	Ecart de réévaluation	3e		
CF	Réserves indisponibles	14	2 000 000	2 000 000
C G	Réserves libres	14		
C H	Report à nouveau (+ ou -)	14	15 490 824 589	6 029 907 260
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		9 116 188 488	9 460 917 329
CL	Subventions d'investissement	15		
C M	Provisions réglementées	15		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		24 619 013 077	15 502 824 589
D A	Emprunts et dettes financières diverses	16		
D B	Dettes de location acquisition	16		
D C	Provisions pour risques et charges	16	81 461 052	54 278 266
D D	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		81 461 052	54 278 266
DF	TOTAL RESSOURCES STABLES		24 700 474 129	15 557 102 855
D H	Dettes circulantes HAO	5		
DI		7		
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	1 184 299 633	698 400 747
D K	Dettes fiscales et sociales	18	5 799 411 541	5 740 578 422
DM	Autres dettes	19	27 806 731 734	20 532 479 637
D N	Provisions pour risques à court terme	19	16 559 574	4 253 766
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		34 807 002 482	26 975 712 571
D Q	Banques, crédits d'escompte	20		
D R	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20		
D T	TOTAL TRESORERIE-PASSIF			
D V	Ecart de conversion-Passif	12	3 566 824	
D Z	TOTAL GENERAL		59 511 043 435	42 532 815 426

COMPTE DE RESULTAT

Désig
Num:

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2020

REF	LIBELLES		NOTE	EXERCICE AU 31/12/2020	EXERCICE AU 31/12/2019
				NET	NET
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	
RA	Achats de marchandises		-	22	
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6	
XA	MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)				
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	28 053 692 487
TD	Produits accessoires	D	+	21	-
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)				28 053 692 487
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6	
TF	Production immobilisée			21	
TG	Subventions d'exploitation			21	
TH	Autres produits		+	21	
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12	
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	22	
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	6	
RE	Autres achats		-	22	- 112 991
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6	
RG	Transports		-	23	1 805 000
RH	Services extérieurs		-	24	13 310 142 945
RI	Impôts et taxes		-	25	655 389 716
RJ	Autres charges		-	26	15 816 845
XC	VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB) + (somme TE à RJ)				14 070 650 972
RK	Charges de personnel		-	27	492 269 644
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)			28	13 578 381 328
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+	28	
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	3C&28	317 068 305
XE	RESULTAT D'EXPLOITATION (XD + TJ + RL)				13 261 313 022
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	55 000 000
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28	-
TM	Transferts de charges financières		+	12	
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	183 803
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	3C&28	-
XF	RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)				54 816 197
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE + XF)				13 316 129 219
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D	
TO	Autres Produits HAO		+	30	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	25 983 244
RP	Autres Charges HAO		-	30	
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)				-
RQ	Participation des travailleurs		-	30	25 983 244
RS	Impôts sur le résultat		-		4 199 940 731
XI	RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)				9 116 189 488

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Désignation ent
Numéro d'identi

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2020

REF	LIBELLES	Note	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
ZA	Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	24 160 930 844	21 031 035 386
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
FA	Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)		9 433 256 793	9 592 108 291
FB	- Variation Actif circulant HAO ⁽¹⁾			
FC	- Variation des stocks			
FD	- Variation des créances		5 036 514 255	9 864 663 959
FE	+ Variation du passif circulant ⁽¹⁾		7 834 856 734	3 574 164 816
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE) :		2 798 342 479	13 438 828 775
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)	B	22 304 627 783	3 301 609 148
	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements			
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles		376 599 828	171 713 690
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles			
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		9 000 000 000	
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières			
ZC	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)	C	9 376 599 826	171 713 690
	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres			
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux			
FL	+ Subventions d'investissement reçues			
FM	- Prélèvements sur le capital			
FN	- Dividendes versés			
ZD	Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)	D	-	-
	Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers			
FO	+ Emprunts			
FP	+ Autres dettes financières			
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières			
ZE	Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)	E	-	-
ZF	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)	F	-	-
ZG	VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)	G	12 928 027 957	3 129 895 458
ZH	Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)	H	37 088 958 801	24 160 930 844
	Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N =		37 088 958 801	24 160 930 844

[¹] à l'exclusion des variations des créances et dettes liées aux activités d'investissement (variation des créances sur cession d'immobilisation et des dettes sur acquisition ou production d'immobilisation) et de financement (par exemple variation des créances sur subventions d'investissements reçues).

NOTE 1 : DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA	Exercice clos le	31-déc-2020
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Durée (en mois)	12
Numéro d'identification	772487 M		

NOTE 1

DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES					
LIBELLES	Note	Montant Brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages / Autres
Dettes financières et ressources assimilées					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes des établissements de crédit					
Autres dettes financières					
SOUS TOTAL (1)					
Dettes de location acquisition					
Dettes de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Dettes sur contrats de location-acquisition					
SOUS TOTAL (2)					
Dettes du passif circulant					
Fournisseurs et comptes rattachés					
Clients					
Personnel					
Sécurité sociale et organismes sociaux					
Etat					
Organismes internationaux					
Associés et groupes					
Créditeurs Divers					
SOUS TOTAL (3)					
TOTAL (1) + (2) + (3)					
ENGAGEMENTS FINANCIERS				Engagements donnés	Engagements reçus
Engagements consentis à des entités liées					
Primes de remboursement non échues					
Avals, cautions, garanties					
Hypothèques, nantissements, gages, autres					
Effets escomptés non échus					
Créances commerciales et professionnelles cédées					
Abandons de créances conditionnels					
TOTAL					

NOTE 2 : INFORMATIONS OBLIGATOIRES

Désignation entité :	AIRTEL MONEY SA	Exercice clos le	31/12/2020
Numéro d'identification :	772487 M	Durée (en mois)	12

NOTE 2

INFORMATIONS OBLIGATOIRES

A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA

Les états financiers sont établis en conformité avec le système comptable OHADA et l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière.

B - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été confectionnés dans le respect des postulats, des conventions et des règles d'évaluation édictés par le SYSCOHADA et l'Acte uniforme.

C- DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES

Respect de tous les postulats et conventions comptables sans aucune dérogation.

D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Pas d'informations complémentaires relatives aux autres états financiers.

NOTE 3A : IMMOBILISATION BRUTE

Designation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 3A
IMMOBILISATION BRUTE

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS	MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Appor tis Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation Pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		1 488 316 356	376 599 826					1 864 916 183
Frais de développement et de prospection								
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires		1 488 316 356	376 599 826					1 864 916 183
Fonds commercial et droit au bail								
Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
Terrains hors immeuble de placement								
Terrains - immeuble de placement								
Bâtiments hors immeuble de placement								
Bâtiments - immeuble de placement								
Aménagements, agencements et installations								
Matériel mobilier et actifs biologiques								
Matériel de transport								
AVANCES ET ACOMPTES VERSEES SUR IMMOBILISATIONS								
Immobilisations incorporelles								
Immobilisations corporelles								
IMMOBILISATIONS FINANCIERES			9 000 000 000					9 000 000 000
Titres de participation								
Autres immobilisations financières			9 000 000 000					9 000 000 000
TOTAL GENERAL		1 488 316 356	9 376 599 826					10 864 916 183

NOTE 3C : IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)

Désignation entité : **AIRTEL MONEY SA** Exercice clos le **31/12/2020**
 Numéro d'identification : **772487 M** Durée (en mois) **12**

NOTE 3C IMMOBILISATION (AMORTISSEMENTS)

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A AMORTISSEMENTS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	B AUGMENTATIONS : DOTATIONS DE L'EXERCICE	C DIMINUTIONS : Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif	D = A + B - C CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Frais de développement et de prospection				-
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	1 329 275 716	289 885 519		1 619 161 235
Fonds commercial et droit au bail				-
Autres immobilisations incorporelles				-
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 329 275 716	289 885 519	-	1 619 161 235
Terrains hors immeuble de placement				-
Terrains-immeuble de placement				-
Bâtiments hors immeuble de placement				-
Bâtiments-immeuble de placement				-
Aménagements, agencements et installations				-
Matériel, mobilier et actifs biologiques				-
Matériel de transport				-
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	1 329 275 716	289 885 519	-	1 619 161 235

NOTE 3D : IMMOBILISATIONS (PLUS VALUES ET MOINS VALUE D CESSION)

Désignation de l'entreprise : AIRTEL MONEY SA
 Adresse : BP : 23 899 LIBREVILLE
 Numéro d'identification : 772487 M

Exercice clos le 31-déc-2020
 Durée (en mois) 12

NOTE 3D IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION

RUBRIQUES	MONTANT BRUT A	AMORTISSEMENTS PRATIQUES B	VALEUR COMPTABLE NETTE C = A - B	PRIX DE CESSION D	PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE E = D - C
01 Frais de recherche et de développement					-
02 Brevets, licences, logiciels					-
03 Fonds commercial					-
04 Autres immobilisations incorporelles					-
Sous Total : Immobilisations incorporelles : Totaux lignes 1 à 4	-	-	-	-	-
06 Terrains					-
07 Bâtiments					-
08 Installations et agencements					-
09 Matériel					-
10 Matériel de transport					-
Immobilisations corporelles : Totaux lignes 6 à 10	-	-	-	-	-
12 Titres de participation					-
13 Autres immobilisations financières					-
Sous Total : Immobilisations financières : Totaux lignes 12 et 13	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	-	-	-	-	-

(1) Par poste du bilan

NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation entité : **AIRTEL MONEY SA**
 Numéro d'identification : **772487 M** Exercice clos le **31/12/2020**
 Durée (en mois) **12**

**NOTE 4
IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titres de participation						
Prêts et créances	9 000 000 000					
Prêt au personnel						
Créances sur l'état						
Titres immobilisés						
Dépôts et cautionnements						
Intérêts courus						
TOTAL BRUT	9 000 000 000		100%			
Dépréciations titres de participation						
Dépréciations autres immobilisations						
TOTAL NET DE DEPRECIATION	9 000 000 000		100%			

Liste des filiales et participations :

Dénomination sociale	Localisation (ville / pays)	Valeur d'acquisition	% Détenu	Montant des capitaux propres filiale	Résultat dernier exercice filiale

NOTE 5 : ACTIF ET DETTES CIRCULANT HAO

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA		
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Exercice clos le	31-déc-2020
Numéro d'identification	772487 M	Durée(en mois) :	12

ACTIF CIRCULANT HAO

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Créances sur cessions d'immobilisations	-	-	0,00%
Autres créances hors activités ordinaires	-	-	0,00%
TOTAL BRUT	-	-	0,00%
Dépréciations des créances HAO	-	-	0,00%
TOTAL NET DE DEPRECIATION	-	-	0,00%

DETTES CIRCULANTES HAO

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Fournisseurs d'investissements			0,00%
Fournisseurs d'investissements effets à payer			0,00%
Versement restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés			0,00%
Autres dettes hors activités ordinaires			0,00%
TOTAL			0,00%

NOTE 6 : STOCKS ET ENCOURS

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA		
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Exercice clos le	31-déc-2020
Numéro d'identification	772487 M	Durée(en mois) :	12

NOTE 6**STOCKS ET EN COURS**

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Marchandises	-	-	0,00%
Matières premières et fournitures liées	-	-	0,00%
Autres approvisionnements	-	-	0,00%
Produits en cours	-	-	0,00%
Services en cours	-	-	0,00%
Produits finis	-	-	0,00%
Produits intermédiaires	-	-	0,00%
Stocks en cours de route, en consignation ou en dépôt	-	-	0,00%
TOTAL BRUT	-	-	0,00%
Dépréciations des stocks	-	-	0,00%
TOTAL NET DE DEPRECIATION	-	-	0,00%

NOTE 7 : CLIENTS

Désignation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M

NOTE 7
CLIENTS

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2019
12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Clients (hors réserves de propriété Groupe)	13 107 092 608	18 169 907 182	-28%	10 356 730 742	2 750 361 866	
Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété groupe)						
Clients et effets à recevoir avec réserves de propriété						
Clients et effets à recevoir Groupe						
Créances sur cession d'immobilisations						
Clients effets escomptés et non échus						
Créances litigieuses ou douteuses						
Clients produits à recevoir						
TOTAL BRUT CLIENTS	13 107 092 608	18 169 907 182	-28%	10 356 730 742	2 750 361 866	-
Dépréciations des comptes clients	-	1 692 729				
TOTAL NET DE DEPRECIATION	13 107 092 608	18 168 214 453		10 356 730 742		
Clients, avances reçues hors groupe						
Clients, avances reçues groupe						
Autres clients créditeurs						
TOTAL CLIENTS CREDITEURS						

NOTE 8 : AUTRES CREANCES

Désignation entité :
 Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
 Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 8
AUTRES CREANCES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Personnel	-	236 709	-100%	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-	-	-	-
Etat et Collectivités publiques	12 709 450	40 939 012	-69%	12 709 450	-	-
Organismes internationaux	-	-	-	-	-	-
Apporteurs, associés et groupe	-	-	-	-	-	-
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA	-	-	-	-	-	-
Autres débiteurs divers	56 527 628	-	-	56 527 628	-	-
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales	-	-	-	-	-	-
Comptes de liaison charges et produits	-	-	-	-	-	-
Comptes de liaison des sociétés en participation	-	-	-	-	-	-
TOTAL BRUT AUTRES CREANCES	69 237 078	41 175 721	68%	69 237 078	-	-
Dépréciations des autres créances	-	-	-	-	-	-
TOTAL NET DE DEPRECIATION	69 237 078	41 175 721	68%	69 237 078	-	-

NOTE 9 : TITRES DE PLACEMENT

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA		
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Exercice clos le	31/12/2020
Numéro d'identification	772487 M	Durée(en mois) :	12

NOTE 9 TITRES DE PLACEMENT

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Titres de trésor et bons de caisse à court terme	-	-	0,00%
Actions	-	-	0,00%
Obligations	-	-	0,00%
Bons de souscription	-	-	0,00%
Titres négociables hors régions	-	-	0,00%
Intérêts courus	-	-	0,00%
Autres valeurs assimilés	-	-	0,00%
TOTAL BRUT TITRES	-	-	0,00%
Dépréciations des titres	-	-	0,00%
	-	-	
TOTAL NET DE DEPRECIATION	-	-	0,00%

NOTE 10 : VALEURS A ENCAISSER

Désignation de l'entreprise **AIRTEL MONEY SA**

Adresse **BP : 23 899 LIBREVILLE** Exercice clos le **31-déc-2020**

Numéro d'identification **772487 M** Durée(en mois) : **12**

NOTE 10 VALEURS A ENCAISSER

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Effets à encaisser	-	-	0,00%
Effets à l'encaissement	-	-	0,00%
Chèques à encaisser	-	-	0,00%
Chèques à l'encaissement	-	-	0,00%
Cartes de credit à encaisser	-	-	0,00%
Autres valeurs à encaisser	-	-	0,00%
TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER	-	-	0,00%
Dépréciations des valeurs à encaisser	-	-	0,00%
	-	-	0,00%
TOTAL NET DE DEPRECIATION	-	-	0,00%

NOTE 11 : BANQUES, CHEQUES POSTAUX ET CHEQUES

Désignation entité :

AIRTEL MONEY SA

Numéro d'identification :

772487 MExercice clos le **31/12/2020**

Durée (en mois)

12**NOTE 11
DISPONIBILITES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Banques locales	37 088 958 801	24 160 930 844	54%
Banques autres états région			
Banques, dépôt à terme			
Autres Banques			
Banques intérêts courus			
Chèques postaux			
Autres établissement financiers			
Etablissement financiers intérêts courus			
Instruments de trésorerie			
Caisse			
Caisse électronique mobile			
Régies d'avances et virements accreditifs			
TOTAL BRUT DISPONIBILITES	37 088 958 801	24 160 930 844	54%
Dépréciations	-	-	-
TOTAL NET DE DEPRECIATIONS	37 088 958 801	24 160 930 844	54%

NOTE 12 : ECART CONVERSION

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA		
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Exercice clos le	31-déc-2020
Numéro d'identification	772487 M	Durée(en mois) :	12

NOTE 12 ECART DE CONVERSION

Libellé	Dévises	Montant en devises	Cours OML année acquisition	Cours UML 31/12	Variation en valeur absolue
Ecarts de conversion actif : détailler les créances et dettes concernées					
Ecarts de conversion passif : détailler les créances et dettes concernées					

TRANSFERTS DE CHARGES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Transferts de charges d'exploitation : détailler la nature des chages transférées			
Transferts de charges financières : détailler la nature des chages transférées			

NOTE 13 : CAPITAL

Désignation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 13
CAPITAL

Valeur nominale des actions ou parts :

10 000

Nom et Prénoms	Nationalité	Nature des actions ou parts (ordinaires ou préférences)	Nombre	Montant total	Cessions ou remboursements en cours d'exercice
AM COMMERCE BV	ETRANGERE	Ordinaires	10 000	10 000 000	-
Apporteurs, capital non appelé					
TOTAL			10 000	10 000 000	-

NOTE 14 : PRIMES ET RESERVES

Désignation entité :

AIRTEL MONEY SA

Numéro d'identification :

772487 M

Exercice clos le

31/12/2020

Durée (en mois)

12**NOTE 14****PRIMES ET RESERVES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue
Prime d'apport			
Primes d'émission			
Prime de fusion			
Prime de conversion			
Autres primes			
TOTAL PRIMES			
Réserves légales	2 000 000	2 000 000	
Réserves statutaires			
Réserves de plus-values nettes à long terme			
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants			
Autres réserves réglementées			
TOTAL RESERVES INDISPONIBLES	2 000 000	2 000 000	
Réserves libres			
Report à nouveau	15 490 824 589	6 029 907 260	157%

Note 16A : DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA	Exercice clos le	31/12/2020
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Durée (en mois)	12
Numéro d'identification	772487 M		

NOTE 16A DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES

LIBELLES	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Emprunts obligataires			0,00%			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			0,00%			
Avances reçues de l'Etat	-	-	0,00%			
Avances reçues et comptes courants bloqués	-	-	0,00%			
Dépôts et cautionnements reçus	-	-	0,00%			
Intérêts courus	-	-	0,00%			
Avances assorties de conditions particulières	-	-	0,00%			
Autres emprunts et dettes	-	-	0,00%			
Dettes liées à des participations	-	-	0,00%			
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales	-	-	0,00%			
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	-	-	0,00%			
Crédit bail immobilier	-	-	0,00%			
Crédit bail mobilier	-	-	0,00%			
Location vente	-	-	0,00%			
Intérêts cours	-	-	0,00%			
Autres dettes de location acquisition	-	-	0,00%			
TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION	-	-	0,00%			
Provisions pour litiges	-	-	0,00%			
Provisions pour garantie donnés aux clients	-	-	0,00%			
Provisions pour pertes sur marché à achèvement futur	-	-	0,00%			
Provisions pour pertes de change	-	-	0,00%			
Provisions pour impôts	-	-	0,00%			
Provisions pour pensions et obligations assimilées	81 461 052	54 278 266	50,08%			
Actif du régime de retraite	-	-	0,00%			
Provisions pour restructuration	-	-	0,00%			
Provisions pour amendes et pénalités	-	-	0,00%			
Provisions de propre assureur	-	-	0,00%			
Provisions pour démantèlement et remises en état	-	-	0,00%			
Provisions de droits à déduction	-	-	0,00%			
Autres provisions	-	-	0,00%			
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	81 461 052	54 278 266	50,08%			

NOTE 17 : FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

Désignation entité : **AIRTEL MONEY SA** Exercice clos le **31/12/2020**
 Numéro d'identification : **772487 M** Durée (en mois) **12**

NOTE 17
FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	1 184 299 633	698 400 747	70%			
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)						
Fournisseurs, dettes et effets à payer groupe						
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)						
Fournisseurs factures non parvenues groupe						
TOTAL FOURNISSEURS	1 184 299 633	698 400 747	70%			
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)						
Fournisseurs, avances et acomptes groupe						
Autres fournisseurs débiteurs						
TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS						

NOTE 18 : DETTES FISCALES ET SOCIALES

Désignation entité : AIRTEL MONEY SA
 Numéro d'identification : 772487 M

Exercice clos le 31/12/2020

31/12/2020
 12

NOTE 18
 DETTES FISCALES ET SOCIALES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Personnel avancées et acomptes			-	0%			
Personnel rémunérations dues			-	0%			
Autres personnel			-	0%			
Caisse de sécurité sociale	10 095 768	10 284 297	188 529	-2%	10 095 768		
Caisse de retraite			-	0%			
Autres organisme sociaux	59 026 606	41 233 307	17 793 299	43%			
TOTAL DETTES SOCIALES	69 122 374	51 517 604	17 604 770	0	10 095 768		
Etat, impôts sur les bénéfices	3 184 583 562	3 412 778 702	228 195 140	-7%	3 184 583 562		
Etat, impôts et taxes (TPS & CSS)	268 084 314	115 374 846		0%		268 084 314	
Etat, TVA	2 271 148 035	2 081 445 845	189 702 190	9%		189 702 190	
Etat, impôts retenus à la source	6 473 256	968 917		0%			
Autres dettes Etat		78 492 287		0%			
TOTAL DETTES FISCALES	5 730 289 167	5 689 060 596	38 492 950	2%	3 374 285 752	268 084 314	
TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES	5 799 411 541	5 740 578 200	20 868 180	37%	3 384 381 520	268 084 314	

NOTE 19 : AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

AIRTEL MONEY SA
772487 M

31/12/2020
12

Exercice clos le
Durée (en mois)

Désignation entité :

Numéro d'identification :

NOTE 19

AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Capitaux à plus de deux ans
Organismes internationaux							
Apporteurs, opérations sur le capital							
Associés compte courant		472 135 495					
Associés dividendes à payer							
Groupe, comptes courants	167 796 123	256 331 775					35771802,5
Autres dettes associés							
TOTAL DETTES ASSOCIES	167796123,2	728467270,4	0	0	0	0	35771802,5
Créditeurs divers							
Obligataires							
Rémunérations d'administrateurs							
Compte du factor							
Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés							
Compte transitoire a ustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA							
Autres créiteurs divers	27 638 935 611		27 638 935 611	#DIV/0!	27 638 935 611		
TOTAL CREDITEURS DIVERS	27 638 935 611	-	27 638 935 611	#DIV/0!	27 638 935 611	0	0
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales							
Comptes de liaison charges et produits							
Comptes de liaison des sociétés en participation	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL COMPTES DE LIAISON	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL AUTRES DETTES	27 666 731 734	728 467 270	27 078 284 464	37,17%	27 638 935 611	0	0
Provisions pour risques à court terme (voir note 28)							

NOTE 20 : BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA		
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Exercice clos le	31-déc-2020
Numéro d'Identification	772487 M	Durée(en mois) :	12

NOTE 20**BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE**

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Escomptes de crédit de campagne	-	-	0,00%
Escomptes de crédit ordinaires	-	-	0,00%
TOTAL : BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE	-	-	0,00%
Banques locales	-	-	0,00%
Banques autres états région	-	-	0,00%
Autres Banques	-	-	0,00%
Banques intérêts courus	-	-	0,00%
Crédit de trésorerie	-	-	0,00%
TOTAL : BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE	-	-	0,00%
			0,00%
TOTAL GENERAL	-	-	0,00%

NOTE 21 : CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

Désignation entité :
 Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
 Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 21

CHIFFRE D'AFFAIRES et AUTRES PRODUITS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
TOTAL : VENTES MARCHANDISES	-	-	-
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
TOTAL : VENTES DE PRODUITS FABRIQUES	-	-	-
Ventes dans la région	28 053 692 487	25 540 393 184	9,84%
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
TOTAL : VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS	28 053 692 487	25 540 393 184	9,84%
Produits accessoires	-	-	
TOTAL : CHIFFRES D'AFFAIRES	28 053 692 487	25 540 393 184	9,84%
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation	-	-	
Autres produits	-	-	
TOTAL : AUTRES PRODUITS	-	-	
TOTAL	28 053 692 487	25 540 393 184	9,84%

NOTE 22 ACHATS

Désignation entité :
 Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M Exercice clos le **31/12/2020**
 Durée (en mois) **12**

NOTE 22 ACHATS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
TOTAL ACHATS DE MARCHANDISES			
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
TOTAL: ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES			
Matières consommables			
Matières combustibles			
Produits d'entretien			
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin			
Eau			
Electricité			
Autres énergies			
Fourniture d'entretien			
Fourniture de bureau	112 991	3 600 108	
Petit matériel et outillages			
Achats études, prestations de services, de travaux matériels et équipements			
Achats d'emballages			
Frais sur achats			
Remises rabais, remises et ristournes			
TOTAL: AUTRES ACHATS	112 991	3 600 108	

NOTE 23 : TRANSPORTS

Désignation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 23
TRANSPORTS

Libellés	Année N	Année N-1	variation en %
Transports sur ventes			
Transports pour le compte de tiers			
Transport du personnel			
Transports de plis			
Autres transports	1 805 000	5 366 041	-66%
TOTAL	1 805 000	5 366 041	

NOTE 24 : SERVICES EXTERIEURSDésignation entité :
Numéro d'identification :**AIRTEL MONEY SA**
772487 MExercice clos le
Durée (en mois)**31/12/2020**
12**NOTE 24**
SERVICES EXTERIEURS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Sous-traitance générale			
Locations et charges locatives	24 728 405	16 495 603	50%
Redevances de location acquisition			
Entretien, réparations et maintenance	294 640 731	289 912 645	2%
Primes d'assurance			
Etudes, recherches et documentation			
Publicité, publications, relations publiques	141 576 816	37 198 415	281%
Frais de télécommunications			
Frais bancaires	17 678 490	20 024 460	-12%
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	804 124 338	1 055 374 513	-24%
Frais de formation du personnel			
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires			
Cotisations			
Autres charges externes	12 027 394 164	9 916 438 238	21%
TOTAL	13 310 142 945	11 335 443 875	17%

NOTE 25 : IMPOTS ET TAXES

Désignation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA**772487 M**

Exercice clos le

31/12/2020

Durée (en mois)

12**NOTE 25****IMPOTS ET TAXES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Impôts et taxes directs			
Impôts et taxes indirects			
Droits d'enregistrement			
Pénalités et amendes fiscales			
Autres impôts et taxes	655 389 716	16 330 673	3913%
TOTAL	655 389 716	16 330 673	3913%

NOTE 26 : AUTRES CHARGES

Désignation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M Exercice clos **31/12/2019**
Durée (en mois) **12**

NOTE 26
AUTRES CHARGES

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Pertes sur créances clients		1 692 729	
Pertes sur autres débiteurs			
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun			
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations			
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs			
Dons et mécénat			
Autres charges diverses	15 816 845	800 000	1877%
Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28)			
TOTAL	15 816 845	2 492 729	535%

NOTE 27A : CHARGES DE PERSONNEL

Désignation entité :
Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA**772487 M**

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2019
12

NOTE 27A**CHARGES DE PERSONNEL**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Rémunérations directes versées au personnel	280 830 149	282 348 185	-1%
Indemnités forfaitaires versées au personnel			
Charges sociales	33 516 738	58 906 159	-43%
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel			
Rémunération transférée de personnel extérieur	149559124	161 846 901	-8%
Autres charges sociales	28 363 633	19 661 264	44%
TOTAL	492 269 644	522 762 509	-6%

NOTE 27B : EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

AIRTEL MONEY SA
772487 M

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 27B

EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

DESIGNATION SALARIAL	EFFECTIFS										MASSE SALARIALE														
	Indicatifs					Agents Eto de l'Orchada					TOTAL					Agents Eto de l'Orchada					TOTAL				
	M	F	M	F	TOTAL	M	F	M	F	TOTAL	M	F	M	F	TOTAL	M	F	M	F	TOTAL					
1 Cadres supérieurs	4				4					4	163 843 684				163 843 684					163 843 684					
2 Techniciens supérieurs et cadres moyens	1	3			4					4	83 647 253				83 647 253					112 799 988					
3 Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés					0					0															
4 Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis			2		2					2	35 083 550				35 083 550					35 083 550					
TOTAL (1)	5	3	0	0	10	0	0	0	0	10	193 096 419				193 096 419					311 827 222					
Permanents	5				5					5	193 096 419				193 096 419					311 827 222					
Seasonniers					0					0															

DESIGNATION	EFFECTIFS										MASSE SALARIALE									
	M	F	M	F	TOTAL	M	F	M	F	TOTAL	M	F	M	F	TOTAL	M	F	M	F	TOTAL
1 Cadres supérieurs					0					0	148 559 124				148 559 124					148 559 124
2 Techniciens supérieurs et cadres moyens					0					0										
3 Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés					0					0										
4 Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis					0					0										
TOTAL (2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	148 559 124				148 559 124					148 559 124
Permanents					0					0										
Seasonniers					0					0										
TOTAL (1 + 2)	5	3	0	0	10	0	0	0	0	10	342 655 543				342 655 543					118 730 803

2. Personnel extérieur

Facturation à l'entité

M : Masculin
F : Féminin

NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Désignation entité :
Numéro d'identification :

Airtel money
772487 M

Exercice clos le
Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 28

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

SITUATION ET MOUVEMENTS	A			B			C			D + A + B - C
	PROVISIONS A LOUVERTURE DE L'EXERCICE			ALIMENTATIONS DOTATIONS			DIMINUTIONS REPRISES			
	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	PROVISIONS LA CLOTURE DE L'EXERCICE
1. Provisions réglementées										
2. Provisions financières pour risques et charges				27 182 786						81 461 052
3. Dépréciation des immobilisations										
TOTAL DOTATIONS				27 182 786						81 461 052
4. Dépréciations des stocks										
5. Dépréciations actif circulant HAO										
6. Dépréciations fournisseurs										
7. Dépréciations clients										
5. Dépréciations fournisseurs										
7. Dépréciations autres créances										
8. Dépréciations titres de placement										
9. Dépréciations valeurs à encaisser										
10. Dépréciations disponibilité										
11. Dépréciations et provisions pour risques court termes d'exploitation							12 305 808			16 599 574
12. Dépréciations et provisions pour risques à court termes à caractère financiers										
TOTAL : CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME				12 305 808						16 599 574
TOTAL PROVISIONS ET DEPRECIATIONS				39 488 594						20 020 026

NOTE 29 : CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Désignation entité :
 Numéro d'identification :

AIRTEL MONEY SA
772487 M Exercice clos le **31/12/2020**
 Durée (en mois) **12**

NOTE 29
CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Intérêts des emprunts			#DIV/0!
Intérêts dans loyers de locations acquisition			#DIV/0!
Escomptes accordés			#DIV/0!
Autres intérêts			#DIV/0!
Escomptes des effets de commerce			#DIV/0!
Pertes de change	183 803	78 291	135%
Pertes sur cessions de titres de placement			#DIV/0!
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants			#DIV/0!
Pertes sur risques financiers			#DIV/0!
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	-	1 758 369	-100%
SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS	- 183 803	- 1 836 660	#DIV/0!
Intérêts de prêts et créances diverses	55 000 000		#DIV/0!
Revenus de participations			#DIV/0!
Escomptes obtenus			#DIV/0!
Revenus de placement			#DIV/0!
Gains de change	-	-	#DIV/0!
Gains sur cessions de titres de placement			#DIV/0!
Gains sur risques financiers			#DIV/0!
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	-	33 424 961	-1
SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS	55 000 000	33 424 961	1
TOTAL	54 816 197	31 588 301	74%

NOTE 30 : AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Désignation de l'entreprise	AIRTEL MONEY SA		
Adresse	BP : 23 899 LIBREVILLE	Exercice clos le	31-déc-2020
Numéro d'identification	772487 M	Durée(en mois) :	12

NOTE 30 AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
Charges HAO Constatstées (1) à détailler	-	-	
(1)			0,00%
(1)			0,00%
Pertes sur créances HAO	-	-	0,00%
Charges liées aux opérations de restructuration	-	-	0,00%
Dons et libéralités accordés	-	-	0,00%
Abandons de créances consentis	-	-	0,00%
Charges liées aux opérations de liquidation	-	-	0,00%
Charges provisionnées HAO	-	-	0,00%
Dotations hors activités ordinaires	-	-	0,00%
Participations des travailleurs	-	-	0,00%
SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO	-	-	0,00%
Produits HAO Constatstées (1) à détailler	-	-	
(1)			0,00%
(1)			0,00%
Produits liés aux opérations de restructuration	-	-	0,00%
Dons et libéralités obtenus	-	-	0,00%
Abandons de créances obtenus	-	-	0,00%
Produits liés aux opérations de liquidation	-	-	0,00%
Transfert de charges HAO	-	-	0,00%
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme HAO	-	-	0,00%
Reprises HAO	-	-	0,00%
Subventions d'équilibre	-	-	0,00%
SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO	-	-	0,00%
TOTAL :	-	-	0,00%

NOTE 31 : REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Désignation entité : **AIRTEL MONEY SA**
 Numéro d'identification : **772487 M**

Exercice clos le **31/12/2020**
 Durée (en mois) **12**

NOTE 31

REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES

EXERCICES CONCERNES (1)	N	N-1	N-2	N-3	N-4
STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE (2)	10 000 000				
Capital social	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Actions ordinaires	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Actions à dividendes prioritaires (A.D.P) sans droit de vote					
Actions nouvelles à mettre :					
- Par conversion d'obligations					
- Par exercice de droits de souscription					
OPERATION ET RESULTATS DE L'EXERCICE (3)					
Chiffres d'affaire hors taxes	28 053 692 487	25 540 393 184	19 016 874 825	11 128 785 803	6 741 648 875
Résultats des activités ordinaires (R.A.O) hors dotations et reprises (exploitation et financières)	13 316 129 219	13 471 705 638	8 279 359 215	3 450 124 546	1 199 127 691
Participation des travailleurs aux bénéfices					
Impôt sur le résultat	4 199 940 731	4 036 771 554	2 515 662 272	795 295 704	67 416 489
Résultat net (4)	9 116 188 488	9 460 917 329	5 763 696 943	2 654 828 842	1 131 711 202
RESULTAT ET DIVIDENDE DISTRIBUES					
Résultat distribué (5)					
Dividende attribué à chaque action					
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)		9	7	6	9
Effectif moyen de personnel extérieur					
Masses salariales distribuées au cours de l'exercice (7)	296 247 173	282 348 185	191 044 726	198 101 669	338 844 594
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) [Sécurité sociale, œuvres sociales]	64 801 180	125 640 619			
Personnel extérieur facturé à l'entité (9)	149 559 124	161 846 901	27 148 230	36 463 641	

(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée

(2) Indication, en cas de libération partielle du capital, du montant du capital non appelé

(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat

(4) Le résultat, lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses

(5) L'exercice N correspond au dividende proposé du dernier exercice

(6) Personnel propre

(7) Total des comptes 661, 662, 663

(8) Total des comptes 664, 668

(9) Compte 667

NOTE 34 : SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Désignation entité : **AIRTEL MONEY SA**
 Numéro d'identification : **772487 M**

Exercice clos le
 Durée (en mois)

31/12/2020
12

NOTE 34

SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

(EN MILLIERS DE FRANCS)	Année N	Année N-1	Variation en %
ANALYSE DE L'ACTIVITE			
SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION			
CHIFFRE D'AFFAIRES	28 053 692 487	25 540 393 184	9,84%
MARGE COMMERCIALE			
VALEUR AJOUTEE	14 070 650 972	14 130 086 561	0%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	13 578 381 328	13 607 324 052	0%
RESULTAT D'EXPLOITATION	13 261 313 022	13 441 812 734	-1%
RESULTAT FINANCIER	54 816 197	29 892 904	83%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	13 316 129 219	13 471 705 638	-1%
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	-	25 983 244	
RESULTAT NET	9 116 188 488	9 480 917 329	-4%
DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
EBE	13 578 381 328	13 607 324 052	
+ Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)	-	-	
- Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)	-	-	
= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION	13 578 381 328	13 607 324 052	
+ Revenus financiers	55 000 000	-	
+ Gains de change	-	-	
+ Transferts de charges financières	-	-	
+ Produits HAO	-	-	
+ Transferts de charges HAO	-	-	
- Frais financiers	-	-	
- Pertes de change	183 803	-	
- Participation	-	-	
- Impôts sur les résultats	4 199 940 731	4 036 771 554	
= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)	9 433 256 793	9 570 552 498	
- Distributions de dividendes opérées durant l'exercice	0	0	0
= AUTOFINANCEMENT	9 433 256 793	9 570 552 498	-1%
ANALYSE DE LA RENTABILITE			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) /Capitaux propres + dettes financières	54,97%	87,47%	-37%
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	37,03%	61,03%	-39%
ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE			
Capitaux propres et ressources assimilées	24 619 013 077	15 502 824 589	58,80%
+ Dettes financières* et autres ressources assimilées (b)	81 461 052	54 278 266	
= Ressources stables	24 700 474 129	15 557 102 855	59%
- Actif Immobilisé (b)	9 245 754 948	159 040 641	5713,45%
= FONDS DE ROULEMENT (1)	15 454 719 181	15 398 062 214	0%
Actif circulant d'exploitation (b)	13 176 329 686	18 209 390 176	-27,64%
- Passif circulant d'exploitation (b)	34 807 002 482	26 975 712 571	29,03%
= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)	- 21 630 672 796	- 8 766 322 395	147%
Actif circulant HAO (b)	-	-	
- Passif circulant HAO (b)	-	-	
= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)	-	-	-
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)	- 21 630 672 796	- 8 766 322 395	147%
TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)	37 085 391 977	24 164 384 609	53%
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)	37 088 958 801	24 160 930 844	54%
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE			
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	22 304 627 783	3 301 609 148	576%
- Flux de trésorerie des activités d'investissement	- 9 376 599 626	- 171 713 690	5361%
+ Flux de trésorerie des activités de financement	-	-	#DIV/0!
= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE	12 928 027 957	3 129 895 458	
ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET			
Endettement financiers brut (Dettes financières* + Trésorerie-Passif)	-	-	
- Trésorerie-Actif	37 088 958 801	24 160 930 844	54%
= ENDETTEMENT NET	- 37 088 958 801	- 24 160 930 844	54%

(a) Résultat d'exploitation après impôt théorique sur le bénéfice.

(b) Les écarts de conversion doivent être éliminés afin de ramener les créances et les dettes concernées à leur valeur initiale.

Dettes financières* = emprunts et dettes financières diverses + dettes de location acquisition.

NOTE 36 : TABLE DES CODES

Désignation de l'entité : AIRTEL MONEY SA

Adresse 23 899 LIBREVILLE

Numéro d'identification : 772487 M

Exercice Clos 31/12/2020

Durée (en mois) 12

1 - Code forme juridique ⁽¹⁾		2 - Code pays du siège social	
Société Anonyme (SA) à participation publique	0 0	Pays OHADA ⁽²⁾	
Société Anonyme (SA)	0 1	Autres pays africains	2 1
Société à Responsabilité Limitée (SARL)	0 2	France	2 3
Société en Commandite Simple (SCS)	0 3	Autres pays de l'Union Européenne	3 9
Société en Nom collectif (SNC)	0 4	U.S.A	4 0
Société en participation	0 5	Canada	4 1
Groupement d'Intérêt Economique (GIE)	0 6	Autres pays américains	4 9
Association	0 7	Pays aisatiques	5 0
Société par Actions Simplifiée (SAS)	0 8	Autres pays	9 9
Autre forme juridique (à préciser)	0 9		
2 - Code régime fiscal			
Réel normal	1		
Réel simplifié	2		
Synthétique	3		
Forfait	4		

⁽¹⁾ Remplacer le premier 0 par 1 si l'entité bénéficie d'un agrément prioritaire

⁽²⁾ Bénin =01; Burkina = 02; Côte d'Ivoire = 03; Guinée Bissau = 04; Mali = 05; Niger =06; Sénégal = 07; Togo = 08; Cameroun = 09; Congo =10; Gabon = 11; République Centrafricaine = 12; Tchad =13; Comores = 14; Guinée = 15; Guinée équatoriale =16; Congo RDC = 17.